

إذا صارت نصائحهم للملوك نصائحهم لأنفسهم و تعظم الثقة بهم حين صار اجتهادهم للملوك اجتهادهم لأنفسهم فلا يتهم روح علي جسده ولا يتهم جسد علي روحه لأن زوال الفتهما زوال نعمتهما وإن التثام الفتهما صلاح خاصتهما . عيون الاخبار ابن قتيبة دينوري .
إذا ذكر الشرك في مجلس ابارت وجوه بني برمك
وان تلبت عندهم آية اتوا بالاحاديث عن مروك . اصمعي . ازعيون الاخبار .
وقال آخر

ان الفراغ دعاني الى ابتناء المساجد
وان رأيت فيها كراى يحيى بن خالد .
مر عبد الله بن المقفع بيت النار فقال :

بايت عائكة الذى اتعزل حذر العدا و به الفؤاد موكل . ازعيون الاخبار .
قرأت في كتاب ابرويز الى ابنه شيرويه : احل عقوبتك على اليسير من الخيانة كعقوبتك على الكثير منها فاذا لم بطمع منك فى الصغير لم يجترأ عليك فى الكبير . وأبرد الريد فى الدرهم ينقص من الخراج ولا تعاقن على شيشى كعقوبتك على كسره ولا ترزقن على شيشى كرزقك على ازجائه واجعل اعظم رزقك فيه واحسن ثوابك عليه حقن دم المزجى وتوفير ماله من غير ان يعلم انك احدثت امره حين عطف واعتصم من ان يهلك . عيون الاخبار .

وقرات فى التاج ان ابرويز قال لصاحب بيت المال : انى لا احملك على خيانة درهم ولا احمدك على حفظ الف الف درهم لانك اما تحقق بذلك دمك وتعمر به امانتك فانك ان خنت قليلا خنت كثيراً . واحترس من خصلتين : النقصان فيما تأخذ والزبادة فيما تعطى اعلم انى لم اجعل احداً على ذخائر الملك وعمارة المملكة والعدوة على العدو الا وانت آمن عندي من موضعه الذى هو فيه وخواتيمه التى هى عليها فحقق ظنى فى اختيارى انك احقق طنك فى رجائك لى ولا تنموس بخير شراً ولا برفعة ضعة ولا بسلامة بدامة ولا بأمانة خامة . از عيون الاخبار .
قرأت فى الآيين ينبغى للحاكم ان يعرف القضاء الحق العدل والقضاء العدل غير الحق والقضاء الحق غير العدل ويقايس بتثنت وروية و تحفظ من الشبهة . عيون الاخبار .

وقرات فى التاج ان ابرويز قال لحاجبه : لا تقدمن مستغنياً ولا بصمن ذا شرف بصعوبة حجاب ولا ترفعن ذا ضعة بسهولة وضع الرحال مواضع أخطارهم فمن كان مقدماً له الشرف من ازدرعه ولم يهدمه من بعد بنائه فقدمه على شرفه الأول وحسن رايه الاخر ومن كان له شرف مقدم فلم يصن ذلك ابلاغاً به ولم يزد رعه تشبيرا له فألحق نأبائه مهلة سبقهم فى خواصهم وألحق به فى خاصه ما ألحق بنفسه . لا تأذن له الا دروا ولا تأذن له الا سيرارا . واذا ورد

عليك كتاب عامل من عمالي فلا تجسه عنى طرفة عين الا ان اكون على حال لا تستطيع الوصول اليّ فيها . وان اتاك مدع لنصيحة فاستكتبها سرًا ثم ادخله بعد ان تستأذن له . حتى اذا كان منى بحيث اراه فادفع اليّ كتابه فان احدث قبلك وان كرهت رفضت ولا ترفعن اليّ طلبة طالب ان منعه بخلنى وان اعطينه ازدراني الا بؤامرة منى من غير ان تعلمه انك قد اعلمتني وان اتاك عالم يستأذن علىّ لعلم يزعم انه عنده فاسأله ما علمه ذلك ثم اسأذن له فان العلم كاسمه ولا تحجب سخطه ولا تأذن رضا اخصص بذلك الملك ولا تخص به نفسك . عيون الاخبار دينورى .

قرأت في سير العجم ان اردشير لما استوسق له امره جمع الناس وخطبهم خطبة بليغة حصّهم فيها على الالفة والطاعة وحذرهم المصيبة . . . فخر القوم سجدا وتكلم متكلمهم مجيبا فقال : لازلت ابها الملك محبوا من الله بعزة النصر ودرّك الأمل و دوام العافية وحسن المزيد ولازلت تابع لديك النعم و تسبغ عندك الكرامات والفضل حتى تبلغ الغاية التي يؤمن ذوالها ولا تنقطع زهرتها في دار القرار التي اعدّها الله لنظرائك من اهل الزلفى عنده والحظوة ليديه ولازال ملكك و سلطاك باقين بقاء الشمس والقمر زائدين زيادة البحور والانهار حتى تستوى اقطار الارض كلها في علوك عليها ونقاد امرك فيها فقد اشرق علينا من ضياء نورك ما عمنا عموم ضياء الشمس ووصل الينا من عظيم رأفتك ما اتصل بانفسنا انصال النسيم فجمعت الايدي بعد افتراقها والكلمة بعد اخلافها والفت بين القلوب بعد تباغضها واذهبت الاحن والحسائلك بعد استعاريرانها واصبح فضلك لا يدرك بوصف ولا يجد بتعداد ثم لم ترض بما عممتنا به من هذه النعم وظهرت من هذه الايدي حتى احببت توطيدها والاسنيثاق منها وعملت لنا في دوامها كعملك في اقامتها وكفلك من ذلك ما نرجو نفعه في الخلوف والأعقاب و بلغت هنك لنا فيه حيث لا تبلغ همم الآباء للاولاد فجزاك الله الذي رضاه تحرّيت وفي موافقته سميت افضل ما التمست ونويت . عيون الاخبار .

قال كسرى لا تنزل بيلد ليس فيها خمسة اشياء : سلطان قاهر و قاض عادل وسوق قائمة و طيب عالم و نهر جار . عيون الاخبار دينورى .

من اردشير المؤيد، ذى البهاء ملك الملوك و وارث العظماء الي الفقهاء الذين هم حملة الدين والاساورة الذين هم حفظة البيضة والكتاب الذين هم زينة المملكة وذوى العرث الذين هم عمرة البلاد . السلام عليكم ، فانا بحمد الله صالحون وقد وضعنا عن رعبتنا بفضل رأفتنا اناوتها الموظفة عليها . و نحن مع ذلك كانبون اليكم بوصية ، لا تستشعروا الحق فيد همكم العدو ولا تحنكروا فيشملكم القحط . . . ولا تعدوا هذه الدنيا شيئا فانها لا تبقى

على احد ولا ترفضوها مع ذلك فان الاخرة لا تنال الا بها . عيون الاخبار دينورى .
 وقرات في كتاب الآيين ان بعض ملوك العجم قال في خطبة له : « انى اما أملك
 الاجساد لا النيات و احكم بالعدل لا بالرضا و افحص عن الاعمال لاهن السرائر » . و نحوه
 قول العجم : « اسوس الملوك من قاد ابدان الرعية الي طاعته بقلوبها » . و قالوا : لا ينبغي
 للوالى ان يرغب في الكرامة التى ينالها من العامة كرهاً ولكن فى التى يستحقها بحسن الأثر
 و صواب الراى و التدبير كان اوشروان اذا ولى رجلا امرا الكاتب ان يدع فى العهد
 موضع اربعة اسطر ليوقع فيه بخطه فاذا اتى بالعهد وقع فيه : سُس خيار الناس بالمحبة وامزج
 للعامة الرغبة بالرهبة و سس سفلة الناس بالإخافة . عيون الاخبار دينورى .

و فى كتب العجم : فلوب الرعية خزائن ملوكها فما اودعها من شىء فلتعلم انه فيها .
 عيون الاخبار .

و فى كتاب من كتب العجم ان اردشير قال لابنه يا بنى ان الملك والدين اخوان لا
 غنى باحدهما عن الاخر فالدين اس والمملك حارس و ما لم يكن له اس فمهذوم و ما لم يكن له
 حارس فضائع يا بنى اجعل حديثك مع اهل المراتب و عطيتك لاهل الجهاد و بشرك لاهل
 الدين و شرك لمن عناء ما عنك من ارباب العقول . عيون الاخبار .

ان ابرويز كتب الى ابنه شيرويه من الحبس : « ليكن من تختاره لولايته امراً
 كان فى ضعة فرفته ، اوذا شرف وجدته مهنضاً فاصطنعته ، ولا تجعله امراً أصبته بعقوبة
 فاتضع عنها ، ولا امراً اطاعك بعد ما اذنته ولا احدا ممن يقع فى خلدك ان ازالة سلطانتك
 أحب له من ثبوته و اياك ان تستعمله صرعاً عُمرأ كثر أعجابه بنفسه و قلت تجاربه فى غيره
 ولا كبيراً مدبراً قد اخذ الدهر من عقله كما اخذت السن من جسمه . عيون الاخبار .

و قرأت فى كتاب ابرويز الى ابنه شيرويه : انتخب لخراجك ثلاثة اما رجلا يظهر
 زهداً فى المال و يدعى ورعاً فى الدين فان من كان كذلك عدل على الضعيف و انصف من الشريف
 و وفر الخراج و اجتهد فى العمارة فان هو لم يرع و لم يعف ابقاء دينه و نظرا لامانه كان
 حريماً ان يخون قليلا و يوفر كثيراً استساراً بالرباه و اكتتاما بالحياة فان ظهرت على ذلك
 منه عاقبه على ماخان و لم يحده على ما وفر و ان هو جلع فى الخيانة و بارز بالرباه نكلت
 به فى العذاب و استنظفت ماله مع الحبس . او رجلا عالماً بالخراج غنياً فى المال مأمونا فى العقل

فيدعوه علمه بالخراج الى الاقتصاد فى الحليب و العمارة للارضين و الرفق بالرعية و يدعوه غناه
 الى العمة و يدعوه عقله الى الرغبة فيما ينفعه و الرهبة مما يضره . او رجلا عالماً بالخراج مأمونا
 بالامانة مقرا من المال فوسع عليه فى الرزق فيفتنم لحاحته الرزق و يسكر لعاقبه اليسير

ويزجى بعله الخراج ويعف بأمانته عن الخيانة . عيون الاخبار .
 وقرأت في بعض كتب العجم ان ملكا من ملوكهم سُئل : ايُّ مكايد الحرب احزم ؟
 فقال : إذكاء العيون واستطلاع الاخبار و افضاء الغلبة و اطهار السرور و أمانة الفرق و الاحتراس
 من البطالة من غير اقصاء لمن يستنصح ولا استنصاح لمن يُسنغش ولا تحويل شيئي عن شيئي
 الا بسدِّ ناحية من المراتب و حسن مجاملة الظنون و اشغال الناس عما هم فيه من الحرب بغيره .
 و سئل عن وثائق الحزم في القتال فقال : مخائلة العدو عن الرّيف و اعداد العيون على الرصد
 و اعطاء المبلّغين على الصدق و معاقبة المتوصّدين بالكذب و ألا تُخرج هاربا الى قتال ولا تُضيقَ
 اماناً على مستأمن ولا تُشبَّ عن اصحابك للبغية ولا تشدهك الغنيمة عن المحاذرة .
 عيون الاخبار .

وقرأت في الآئين : قد جرت السنة في المحاربة ان يوضع من كان من الجند اعسر في
 الميسرة ليكون لقاءه يسرا ورميه شزراً و أن يكون اللقاء من الفرسان قدماً و ترك ذلك على
 حال ميايلة او مجابة و ان يرتاد للقلب مكاناً مُشرقاً و يلتمس وضعه فيه فأن اصحاب الميمنة
 و الميسرة لا يقهرون ولا يغلبون و ان زالتا بعض الزوال مائتت المادّتان فأن زالت المادّتان لم
 ينتفع بنبات الميمنة و الميسرة و اذا عي الجند فليتناوش اهل الميمنة و المادّتان فاما الميسرة فلا يشدنّ
 منهم احد الا ان يبادر اليهم من العدو من يخاف بائقته فيردّون عاديّتهم مع ان اصحاب الميمنة
 و المادّتين لا يقدرّون على لقاء من يناوشهم و الرجوع الى اصحابهم عاطفين ، و اصحاب الميسرة
 لا يقدرّون على مناوشة الآ مائلين و يعجزهم الرجوع عاطفين . ولا يألون صاحب الجيش على
 حال من الحال ان يستدبر جنده عين الشمس و الريح ولا يحاربن جنداً الا على اشد الضرورة
 و على حال لا يوجد معها من المحاربة بُدّ ، فأذا كان كذلك فليجهد صاحب الجيش ان يدافع
 بالحرب الى آخر النهار و ينبغى على كل حال ان يخلى بين المهزمين و بين الذهب و لا يعبسوا .
 و ان كان الجند قد نزلوا على ماء و اراد العدو ان ينالوا من الماء فليس من الرأى ان يحال
 بينهم و بينه لئلا يخرجوا الى الجد في محاربهم . و ان كان العدو قد نزلوا بماء و اراد الجند
 غلبتهم عليه فأن وقت طلب ذلك عند رى العدو من الماء و سقيهم دوايبهم منه و عند حاجة الجند
 اليه ، فأن اسلس ما يكون الانسان عن شيئي عند استغنائه عنه و اشد ما يكون طلباً للشيئي عند
 حاجته اليه و اتسير الطلائع في قرار من الأرض و يقفوا على اللاع و لا يجوزوا ارضاً لم ينقصوا
 خبرها . و ليكن الكمين في الحُتر و الاماكن الخفية . و ليطرح الحسك في المواضع التي
 يتخوف فيها البيات و ليحترس صاحب الجيش من انتشار الخبر عنه فأن في انتشاره فساد العسكر
 و انتفاضه . و اذا كان اكثر من في الجند من المقاتلة مجرّبين ذوي حنكة و بأس فبدار العدو الجند الي

الوقعة خير للجند . واذا كان اكثرهم اغمارا ولم يكن من القتال بُدَّ فبدار الجند الى مقابلة العدو افضل للجند وليس ينبغي للجند ان يقاتلوا عدوا الا ان تكون عدتهم اربعة اضعاف عدّة العدو او ثلاثة اضعافهم فان غزاهم عدوهم لزمهم ان يقاتلوهم بعد ان يزيدوا على عدّة العدو مثل نصف عدتهم . وان توسط العدو بلادهم لزمهم ان يقاتلوهم وان كانوا اقل منهم وينبغي ان ينتخب للكمين من الجند اهل جرأة وشجاعة وتيقظ وصرامة وليس لهم ايبس ولا سعال ولا عطاس ويُحار لهم من الدواب ما لا يسهل ولا ينهت و يختار لكونهم مواضع لا تُغشى ولا تؤى قربة من الماء حتى ينالوا منه ان طال مكنتهم ، و ان يكون اقدامهم بعد الرويّة والشاور والثقة باصابة الفرصة ، ولا يخيفوا سباعاً ولا طيراً ولا وحشاً . وان يكون ايقاعهم كضريم الحريق و ليجذبوا الغنائم و لينهضوا من المكنن منفردين اذا ترك العدو الحراسة و اقامة الرمايا ، واذا اونس من طلائعهم توان و تفریط و اذا امر جوادوا بهم في الرعى ، و اشد ما يكون البرد في الشتاء و اشد ما يكون الحر في الصيف . و ان يرفضوا و يفترقوا اذا ناروا من مكنتهم بعد ان يستخير بعضهم بعضاً و أن يسرعوا الايقاع بعدوهم و يتركوا الثلث والثلث . و ينبغي للمبيتين ان يفتحصوا البيات اذا هبت ريح أو اونس من نهر قريب منهم خرب فآته اجدر ألا يسمع لهم حسّ . و ان يتوخى بالوقعة نصف الليل او اشد ما يكون اطلاقاً . و ان يصير جماعة من الجند وسط عسكر العدو و بقينهم حوله و يبدأ بالوقعة من يصير منهم في الوسط لتسمع بالضجّة والضوضاء من ذلك الموضع لامن حوله و ان يُشرد قبل الوقعة الأفره فالأفره من دوابهم و يقطع أرسانها و يُهز بالرماح في اعجازها حتى نجبر و نعر و يُسمع لها ضوضاء ، و ان يهتف هاتف و يقول : يا معشر اهل العسكر النجاء النجاء فقد قُتل قائدكم فلان و قتل خلق و هرب خلق . و يقول قائل : ابها الرجل اسعيني لله . و يقول آخر : العفو العفو . و آخر : اوه اوه ، و نحو هذا من الكلام . و لتعلم انه انما يحتاج في البيات الي تحبير العدو و اخافه و ليجنبوا النقاط الامتعة و اسنياق الدواب و اخذ الغنائم . قال : و ينبغي في محاصرة الحصون أن يسد مال من يقدر على اسدالته من اهل الحصن والمدينة ليظفر منهم غصليين : أحدهما اسدباط اسرارهم و الاخرى أخافهم و أفزاعهم بهم ، و أن بُدس منهم من بصغر شأنهم و يؤيسهم من المدد ، يخبرهم ان سرهم منتشر في مكيدتهم ، و أن يفاض حول الحصن و يشار اليه بالأيدى كأن فيه مواضع حصينة و آخر ذليلة و مواضع يُنصب المجايق عليها و مواضع تُهتأ العرّادات لها و مواضع سقب تقياً و مواضع توضع السّلام عليها و مواضع يُنسوّر منها و مواضع يضم النار فيها ليلاهم ذلك رعباً ، و يكتب على نسابة : اياكم اهل الحصن والاشرار و اغفال العراسة . عليكم

يحفظ الابواب فأن الزمان خيث و امله اهل غدر فقد خُذع اكثر اهل الحصن واسميلوا ، ويُرْمى بتلك التشابة في الحصن ثم يُدس لمخاطبتهم المنطيق المصيب الدهى الموارب المغايل غيرالمهدار. ولا المُغفل . ويؤخر الحرب ما امكن ذلك فأن في المحاربة جرأة منهم على من حاربهم و دليلا على الحيلة والمكيدة ، فأن كان لابداً من المحاربة فليحاربوا إبأخف العدة و ايسر الآلة . وينبغي ان يغلب العدو على الارض ذات الحُتر والشجر والانهار للمسكر و مصاف الجنود و يُغثي بين العدو وبين بساط الارض و دكاد كها .

وفي بعض كتب العجم ان بعض الحكماء سئل عن اشد الامور بديباً للجنود و شجداً لها ، فقال : استعادة القتال و كدرة الظفر ، وان تكون لها مواد من ورائها و غنيمة فيما امامها ، ثم الأكرام للجيش بعد الظفر والابلاغ بالمجاهدين بعد المناصبه ، والتشريف للشجاع علي رءوس الناس . عيون الاخبار .

فالت العجم . أحر الحرب ما اسنطعت فأن لم تجذبداً فاجعل ذلك آخر النهار . عيون الأخبار . وقرات في الآيين : من أجادة الضرب بالصولجان ان يضرب الكرة فُدماً ضرب خلسة يدير فيه يده الى اذنه ويميل صولجانه الى اسفل من صدره و يكون ضربه متشازراً مترققاً مترسلاً ولا يُثقل الضرب ويرسل السنان خاصة و هو الحامية لمجاز الكرة الى غاية الغرض ثم الجر للكرة من موقعها ، والنوحي للضرب لها تحت مخزم الدابة ومن قبل لتنها في رفق و شدة المزاولة و المجاحشة على تلك الحال والترك للاستعانة في ضرب الكرة بسوط والتأثير في الارض بصولجان والكسر له جهلا باستعماله او عرقوائم الدابة ، والاحتراس من ايداء من جري معه في ميدانه وحسن الكف للدابة في شدة جريه والنوحي من الصرعة والصدمة على تلك الحال ، والمجاوبة للغضب والسب ، والاحمال والملاهة ، والتحفظ من القاء كرة على ظهر

بيت وان كان سيئ كرين بدرهم ، و نرك طرد النظارة والجلوس على حيطان الميدان فأن عرض الميدان اما جعل سنين ذراعاً لثلا يحال ولا يصار من جلس على حائطه . عيون الأخبار . وقال ابو مسلم صاحب الدعوة لرجاله . اشعروا قلوبكم الجرأة عليهم فانها سبب الظفر ،

واذكروا الضغائن فانها تبعث على الاقدام والزموا الطاعة فانها حصن المحارب . عيون الأخبار . كيف تبقى النصاري و في دينهم ان الرجل منهم ان لطم خده الايسر امكن من الأيمن . كسرى انوشروان . نقل از الأخبار الطوال ، ابي حنيفة احمد بن داود ديقورى .

الحلم عماد الملك والعقل عماد الدين والرفق ملاك الامر و الفطنة ملاك الفكرة . ايها الناس ان الله خصنا بالملك وعممكم بالعبودية وكرم ملكتنا فاعتقكم بها واعزنا واهزمكم بعزنا وقلدنا الحكومة فيكم و الزمكم الاتقياد لامرنا وقد اصبحتم فرقتين احداهما اهل قوة

والاخرى اهل ضعه فلا يستأكل منكم قوى ضعيفا ولا يفتش ضعيف قويا ولا تتوقن نفس احد من الغلبة الى ضيم احد من اهل الضعة فان في ذلك اشارة ما بحيث نظامه و زوال ما تحاول قوامه اهل الضعة الاخذ ، ماخذ الغلبة فان في ذلك اشارة ما بحيث نظامه و زوال ما تحاول قوامه وفوت ما تحاول دركه و اعلموا ايها الناس ان من سوسنا العطف على الاقرباء من الغلبه ورفع مراتبهم والرحمة على الصغفاء والذب عنهم وحسم الاقرباء عن ظلمهم والعدى عليهم واعلموا ايها الناس ان حاكمكم اليما في نفس حاجتنا اليكم و حاجتنا اليكم هي مسدِّد حاجتكم اليما و انَّ الثقل مما اتم منزلوه بنا من اموركم عندنا خفيف والحفيف مما نحن محسومكم ثقيل لعجزكم عما نحن مضطلعون به و اضطلاعنا لما اُسم عنه عاجزون و اما تحمدون حسن ملكنا اياكم و فصل سيرتنا فيكم اذا حسم انفسكم عما بهيناكم عنه ولزمت ما امرناكم به . ايها الناس ميلوا بين الامور المشابهات ولا سموا السك ربا ولا الربا مراقبة ولا الشرارة شجاعة ولا الظلم حزما ولا رحمة الله نعمة ولا نخوف الفوت هوبنا ولا البر بالقرمي ملقا ولا العقوق موحدة ولا الشك استراء ولا الاصاف ضعفا ولا الكرم معجزة ولا التبرم عادة ولا الاخذ بالفضل دلا ولا الادب عقلا ولا العمايه غفلة ولا الغدر ضرورة ولا النزاهة تضييعا ولا التصع عفاقا ولا الورع رهمة ولا الحذر حينا ولا الشره اجتهادا ولا الجناية غنا ولا القصد بقترا ولا الحل اقتصادا ولا السرف توسعا ولا السجاء سرفا ولا الصلف نعد همة ولا التبل صلفا ولا البذخ بجلدا ولا الحرمان اسحقا ولا رفع الادل صنيعا ولا المجون طرفا ولا التحلف تبتا ولا الندت بلادة ولا التميمه وسيله ولا السعاية دركا ولا اللين ضعفا ولا الفحش اسفافا ولا الهدر بلافة ولا البلافة تفتيحا ولا الميل في هوى الاشرار شكرا ولا المداهنة مؤاناة ولا الاعاةة على الظلم حفاطا ولا الزهومروة ولا اللهو فكاهة ولا الحيف استقصا ولا الاستطالة عزاء ولا حسن الطن فريطا ولا ايطاء العشوة بصيحه ولا الغش كيسا ولا الرياء تعطفأ ولا التواهي تؤدة ولا الحياء مهابة ولا السفه صرامه ولا الدغل استقامة ولا البني استماذه ولا الحسد شفاء ولا العجب كمالا ولا الفكحتة ولا الحقد مكرمة ولا الضيق احباطا ولا التعسف انكماشاً ولا النزق يقطأ ولا الادب حرفة ولا المعاتبه مفاصلة ولا بعد القدر سموا ولا محاري القادير اسباب الدوب ولا مالا يكون كائنا ولا كائنا مالا يكون . اجذبوا المرذولات من هذه الامور المشابهات وثاروا على ماتحظون به عندا فان وقوفكم عند امرنا منحة لكم من سخطنا و نككم معصيتنا سلامة لكم من عقابنا فاما العدل الذي نحن عليه مقتصرون وبه صلح و تصالحون فاسم فيه عندا مسوون ستعرفون ذلك اذا فمعنا اهل القوة عن اهل الضعف وتوليننا بانفسنا امر المضطهدين الملهوفين واخضعنا اهل الضعة لاهل العلى بارالبا ايتاهم منازلهم ورددنا من رام من اهل الضعة مرتبة لا

يستوجبها الا المستحقون منهم الجباء والشرف لنجدة توجد عنده او بلاء حسن يظهر منه .
واعلموا ايها الناس انا فارقون بين سوطنا وسيغنا و مستعملوها بتثبت وحسن روية فمن غمط
نعمتنا وخالف امرنا وحاول ما نهيناه عنه فاتا لانكاد نصلح رعايانا و نضبط امورا الا بتنكيل
من خالف امرنا وتعدي سيرتنا و سعي في فساد سلطاننا ولا يطعن احد في رخصة منا ولا
يرجون هواده عندنا فاتا غير مدهنين في حق الله الذي فلدنا فوطنوا انفسكم على احدي خلتين
اما استقامة بما تصلحون و اما مخافة على ماتلفون فان الصلاح حجتان معتدان لكم عندنا في
تدبير ملكنا و ضبطنا سلطاننا فلا تستصغروا و عيدنا وتهددنا ولا تحسبوا ان فعلنا يقصر عن
قولنا و انما احيينا ان نعلمم رأينا في اجتناب الرخص و المحاباة و حرصنا على الاعتذار قبل
الايقاع و الاخذ بقصد السيرة و العدل في الرعية و اختيار طاعتكم التي بها تكون آلتكم و
استقامتكم فقوا بما بدأنا به من وعد و خافوا ما اظهرنا من وعيد و نحن نسأل الله ان يعصمكم
من استدراج الشيطان و ضلاله و ان يسددكم لما يقرب من طاعته و يبلوغ مرضاته و السلام عليكم .
هرمز بن كسرى . الأخبار الطوال .

وكان هرمزد ملكاً متحرّياً لحسن السيرة مثابراً على استصلاح الرعية رحيماً بالضعفاء
شديداً على الاقوياء وبلغ من عدله و تحريه الحق انه كان يسير في كل عام الى ارض الماهين
فيصيف بها وكان يأمر عند مسيره اليها مناديه في عسكره ان يتحاموا الجروب و يتحاموا الاضرار
بالدهاقين و يوكل بتعهد ذلك و معاينة من تعدى امره فيه رجلا من ثقاته وكان ابنه كسرى الذي
ملك من بعده و يُسمى ابرويز معه في مسيره فعارذات يوم مركب من مراكبه فوقع في زرع على طريقه فرثع
فيه و افسد فأخذ صاحب الزرع ذلك المركب فدفعه الى الموكل بذلك الامر فلم يمكنه معاينة
كسرى فرقى امره الى ابيه فأمر ان يُجدع اذنا الفرس و يجتف ذنبه و يُغرم ابنه مقدار
مائة ضعف مما افسد الفرس من ذلك الزرع فخرج الموكل بذلك من عند الملك لينفذ امر الملك
فوجه كسرى رهطاً من المرازبة و الاشراف الى الموكل بذلك ليسأوه النغييب عن ذلك و يدفع
الف ضعف مما افسد مركبه لما في جدع اذن الفرس و تبدير ذنبه من الطيرة فلم يجيبهم الموكل
الى ذلك و امر بالمركب فجذعت اذناه و يتر ذنبه و غرّم كسرى ما اصاب صاحب الزرع كنجوما
كان يغرّم سائر الناس . الاخبار الطوال .

و بلغ ذلك سعداً فتأهب و امر اصحابه ان يقتحموا دجلة و ابتداءً فقال بسم الله و
دفع فرسه فيها . . . فقال سلمان وكان حاضراً يومئذيا معشر المسلمين ان الله ذلل لكم البحر
كما ذلل لكم البر اما والذي نفس سلمان بيده ليغيرن فيه وليبدلن قالوا ولما نظرت الفرس
الى العرب قد اقموا دوابهم الماء وهم يعبرون نادوا: ديوان آمدند ديوان آمدند . الاخبار الطوال .

فدخلها المسلمون فاصابوا فيها (في المدائن) غنائم كثيرة و وقعوا على كافر كثير فظنوه ملجأ فجمعوه في خبزهم . . . وقال مخنف بن سليم لقد سمعت في ذلك اليوم رجلا ينادى من يأخذ صحيفة حراء صحيفة بيضاء لصحفة من ذهب لا يعلم ما هي . الاخبار الطوال .

قال محتن بن نعلبة فدخلت في معسكرهم الي فسطاط فاذا ابا بجارية على سرير في جوف الفسطاط كان وجهها دارة القمر فلما نظرت الي فرغت و بكت فاخذتها واتيت الامير عمرو بن مالك فاستوهبته ايها فوهبها لي فاخذتها ام ولد . و اصاب خارجة بن الصلت في فسطاط من فساطيطهم باقة من ذهب موسحة باللؤلؤ والدر الفارد و الباقوت عليها مثال رجل من ذهب و كانت على كبر الظبية فدفعها للمتولي لقبض الغنائم . الاخبار الطوال .

فانتهى السائب الي قصر الهرمزان صاحب آستر و كان موطنه الصيرة فدخل القصر و كان من المدينة على ميل فظفر في بعض البوت الي تمثال في الحائط مادا أصعبه مصوبها الي الارض فقال السائب ما صوتت اصبع هذا التمثال الي هذا المكان الا لأمر احفروا هاهنا فحفروا فاصابوا سفظاً كان للهرمزان مملوؤاً جوهراً فاحتبس منه السائب فصّ خام و سرح بالباقي الي ابي موسى و اعلمه انه اخذ منه فصاً فسأله ان يهبه له ففعل ابو موسى و وجه بالسفظ الي عمر فأرسل عمر الي الهرمزان و قال هل تعرف هذا السفظ فقال نعم اتقد منه فصاً قال

عمران صاحب المقسم استوهبه فوهبه له ابو موسى فقال ان صاحبكم ابصير بالجواهر . الاخبار الطوال . كسروى عليه منه جلال يملأ البهو من بهاء و نور

و ترى في زوائه بهجة الملك اذا ما استنقاه صدر السرير و اذا ما اشار هبت صبا المسك و خلعت الايوان من كافر يطلق الحكمة البليغة في عمر ض حديث كاللؤلؤ المنثور

با ابن سهل و ات غير مفيد من بناء العلياء اخرى الدهور ان للمهرجان حقاً على كسر كبير من فارس و صغير

عبد آباءك الملوك ذوى النيجان اهل التهي و اهل الخمر من قباذ و يزدرج و فيرو ز وكسرى و قتلهم (١) اردشير شاهدوه في حلبة الملك يغدو ن عليه في سندس و حرير

هو يوم و فيه من كل شهر حلق فهو جامع للشهور بعدت فيه الشعري من الحكم في الجـ و فلا موقد نار الهجر و كان الالام اوتر بالحـ ن عليها ذوالمهرجان الكبير

فأرح فيه من مباشرة المجرم بلهبو من غيره او سرور .
بحترى . در مدح ابراهيم بن حسن بن سهل .

و اذا أبو الفضل اسعار سحنة للمكرمات فمن ابى يعقوب
لا يحندى خلق القصى و لا يرى مدسبها فى سوؤدد غريب
تمضى صريمته و توقد رآيه عزمات جوذرز و سورة ييب
شرف سابع كابرأ عن كابر كالرمح ابوبأ على انبوب
وارى النجابة لا يكون تمامها لنجب قوم ليس بان نجيب .
بحترى . در مدح ابو الفضل بوختى .

ما للمكارم لا يريد سوي ابى يعقوب اسحق بن اسمعيل
والي ابى سهل بن نوبخت انتهى ما كان من شرر لها و حجول
سبا كما اطردت كعوب مُقَفٍ لدن يزيديك لسطة فى الطول
بفضى ابى يب بن جوذرز الذى شهر الشجاعة بعد فرط خمول
اعقاب املاك لهم عاداتها من كل نيل مثل مد النيل
الوارثون من السرير سراته عن كل رب تحية مأمول
والضاربون بسهمة معروفة فى التاج ذى الشرفات و الاكليل
ان العواصم قد عصم بابيض ماض كصدر الابيض المسلول
اعطى الضعيف من القوى و ردمين نفس الوحيد و مة المغذول
بحترى . در مدح ابوسهل نوبخت .

لا نفحن فم ينسب ابوك الى اهرام جور ولا بهرام شوبين
لا السوشجان ولا نوبخت طاف به ولا بلج عن كسرى و سيرين . بحترى .
يا ابا الفضل قد بناهى بلوغ الفضل من دون فضلك الموصوف
مجد سهل و الفضل و الحسن الأحسان فى مجدك الرفيع الأشريف
كسر ويون آولثون فى السو دديض الوجوه سَم الأوف . بحترى .
در مدح ابراهيم بن حسن بن سهل .

و قرأت فيما كنبه انوشروان من سيرة نفسه قال : كنت يوماً جالساً بالديسكرة و انا سائر الى
هذان لنصيف هناك و قد اعدت طعام للرسل الذين بالباب من قبل خاقان و الهباطلة و الصين
و قيصر و بغير اذ دخل رجل من الاساورة مخرطاً سيفه حتى وصل الى الستر فقطع السنر
فى ثلثة اماكن و اراد الدخول حيث نحن و الوثوب علينا فاشار على بعض خدمى ان اخرج
اليه بسيفى فعلمت انه ان كان انما هو رجل واحد فسوف يحتال بيننا و بينه و ان كانوا

جماعة فان سعى لا يعنى شيئاً فلم احب ولم اجرك من مكاني فاحده بعض الحرس فاذا هو رجل رارى من حشمتنا و حاصتنا فلم يشكوا الا ان من هو على رايه كثير فسألوني ألا احلس ولا احصر الشرب في جماعه حتى سددى الامر فلم احبهم الى ذلك لتلايرى الرسل متى حتماً فحرحت لشربى فلما فرعا هددت الرارى فقطع السبيى و العقوات و سألت ان يصدقنى عن الذى حمله على ذلك و انه ان صدقنى لم تله عقوة مد ذلك فذكر ان قوماً وضعوا من قبل انفسهم كتناً و كلاماً و ذكروا انه من عند الله اشاروا عليه بذلك و احروه ان قلبه ان قلبى يدخله الحمة فلما فحست عن ذلك وحده حقاً فامرت بتحلية الرارى و ردت ما اخذ منه من المال و تقدمت بصرب رقاب اولئك الذين اسحلوا الدين و اشاروا به عليه حتى لم ادع منهم احداً .

١٠ وقال ابوشروان اى لما احصرت القوم الذين احببوا في الدين و جمعتهم للنظر فما يقولونه لمع من حرارتهم و حنثهم و فوة شاطيهم ان لم يالوا بالقتل و الموت في اظهار دينهم الحديث حتى ابى سالت انفسهم رجلاً على رؤس الناس عن اسبغاله قلبي فقال نعم اسبغلت قلبك و قلب من لا يطاوعنا على دينا فلم آمر قلبه حتى اذا حصر وقت العدا امرت ان يحتس للعدا و ارسلت اليه نظرف من الطعام و امرت الرسول ان يبلعه حتى ان تقاى اجمع له بما ذكر فاحاب رسولى ان ذلك حق و اكن سألنى الملك ان اصدقته ذات نسي ولا اكتبه شيئاً مما ادين به و اما ادين بما احده من مؤذنى . (١)

١٥ وقال ابوشروان لما عدرى فيصرو و عروه فدل و طلب الصلح و اعد الى نبال و امرت بالجراح و العدية صدقت على مساكين الروم و صنعاء مرارعتها ما عث الى قبصر بعشرة الف دينار و ذلك دينا و طمته من ارض الروم دون غيرها

٢٠ وقال لما هممت بصفح امر الرعة نسي و رفع اللاء و الظلم عنهم و ما يبولهم من ثقل الجراح (فان من مع الاحر ربيى المملكة و عناهم و قدرة الوالى على ما يحب ان يسبحهم منهم ان هو احتاح الى ذلك ، و قد كان في آثامنا من رى ان وضع الجراح عنهم السنة و الستين و التحميم احياناً مما تقويهم على عمارة ارضيهم) فجمعت العمال و من يودى الجراح فرايت من حليطهم ما لم ار له حمله الا العديل و المناطحة على بلدة لده و كوره كوره و رساق رستاق و قرية قرية و رجل رجل و اسعملت عليهم اهل البعة و الامانة في نسي و جعلت في كل لدمع كل عامل اماء يحفظون عليه و ولت قاصي كل كوره النظر في اهل كوره و امرت اهل الجراح ان يرموا ما احتاحون الى رعبه اليها الى القاصي الذى وليه امر كورهم حتى لا يقدر العامل ان يريد شيئاً و ان يودوا الجراح بمشهد من القاصي و ان سعلى به الرأه و ان يرفع خراج

من هلك منهم ولا يراد الخراج ممن لم يدرك من الاحداث و ان يرفع القاضى و كاتب الكورة و امين اهل البلد و العامل محاسبهم الى ديواننا و فرقت الكتب بذلك .

و قال رفع الينا موبدان موبدان ان قوماً ساهم من ذوى الشرف بعضهم بالباب كان شاهداً و بعضهم ببلاد آخر دينهم مخالف لما ورثنا عن بيئنا و علمائنا و انهم يتكلمون بدينهم سرّاً و يدعون اليه الناس و ان ذلك مفسدة للملك حيث لا تقوم الرعية على هوى واحد فيجرمون جميعهم ما يحرم الملك و يستحلون ما يستحل الملك فى دينه (فان ذلك اذا اجتمع للملك قوى جنده لاجل الموافقة بينهم و بين الملك فاستظهر على قتال الاعداء) فاحضرت اولئك المخلفين فى الاهواء و ان يخاصموا حتى يفتروا على الحق و يقرروا به و امرت ان يقصوا عن مدينتى و عن بلادى و مملكتى و يتبع كل من هو على هواهم فيفعل به ذلك .

و قال ان الترك الذين فى ناحية الشمال كتبوا الينا بما قداصباهم من الحاجة و انهم لا يجدون بداً ان لم نعطيهم شيئاً من ان يغزونا و سألوا خصالاً احدها ان نتخذهم فى جنده و نجرى عليهم ما يعيشون به و ان نعطيتهم من ارض الكبخ (؟) و بلنجر و تلك الناحية ما يعيشون منه فرايت ان اسير فى ذلك الطريق الى باب صول و احببت ان تعرف الملوك من قبلنا هناك نشاطنا للاسفار و قوتنا عليها متى همنا و ان يروا ما رأوا من هيئة الملوك و كثرة الجنود و تمام العدة و كمال السلاح ما يقوون به على اعدائهم و يعزفون به قوة من خلفهم ان هم احتاجوا اليه و احببنا بمسيرنا ان يجري لهم على ايدينا الجوائز و الحملان و القرب من المجلس و اللطف فى الكلام ليزيدهم ذلك مودة لنا و رغبة فينا و حرصاً على قتال اعدائنا و احببت ايضا التعهد لحصونهم و ان اسئل اهل الخراج عن امرهم فى مسيرنا فسرت فى طريق همدان و آذربيجان فلما بلغت باب الصول و مدينة فيروز خسره رمت تلك المدائن العتيقة و الحدود و امرت ببناء حصون آخر فلما بلغ خاقان الخزر نزولنا هناك تخوف ان تغزوه فكتب انه لم يزل منذ ملكك يجب موادعتى و انه يرى الدخول فى طاعتى سعادة . و رأى بعض قواده لما شاهد حاله تركه فاتانا فى آلفين من اصحابه قبلناه و انزلناه مع اساورنا فى تلك الناحية و اجريت عليه و على اصحابه الرزق و امرت لهم بحصن هناك و امرت بمصلى لاهل ديننا و جعلت فيه موبداً و قوماً نساً كما و امرتهم ان يعلموا من دخل فى طاعتنا من الترك ما فى طاعة الولاة من المنفعة العاجلة فى الدنيا و الثواب الآجل فى الاخرى و ان يحتوهم على المودة و الصحة و العدل و النصيحة و محاربة العدو و ان يعلموا احداثهم راينا و منهدبنا واقمت لهم فى تلك النخوم الاسواق و اصلحت طرقهم و قومت السكك و نظرنا فيما اجتمع لنا هناك من الخيل و الرجال فاذا هو حيث لوكان فى وسط فارس لكان منزلنا بها فاضلا . قال

ولما اتى الملكنا ثمان وعشرون سنة حددت النظر في امر المملكة والعدل على الرعية والنظر في امرهم واحصاء مظالمهم واصنافهم وامرت موند كل ثغر و مدينة و بلد و حند بابها ذلك الي و امرت بعرض الجند من كان منهم بالباب بمشهد متى ومن غاب في الغور والاطراف بمشهد القائد و با ذوسبان والقاصي و امن من قبلنا و امرت بجمع اهل كور الحراج في كل ناحية من مملكتي الي مصرها مع القائد و قاضي البلد والكاتب والامين و سرحت من قلبي من عرفت صحه و امامه و نسكه و علمه و من حررت ذلك منه الي كل مصر و مدينة حيث اولئك العمال و اهل الارض ليجمعوا بينهم و بين اهل ارضيهم و بين وضيعهم و شريفهم وان يرفع الامر كله علي حقه و صدقه فيما نفذ فيه لهم امر لوصح فيه القضاء و رصي به امله فرغوا منه هالك و ما اشكل عليهم و رفتهوه الي و بلغ اهتمامي بفقد ذلك مالولا الذي ادارى من الاعداء و الغور لباشرت امر الحراج و الرعية بنفسى قرية قرية حتى انعهدها و اكلم رجلا رجلا من اهل مملكتي غير ابي تحوفت ان يضع بذلك السب امر هو اعظم منه و الامر الذي لا يغني فيه احد غداي و لا بقدر علي احكامه غيري و لا تكفيته كافي مع الذي في الشحوص الي قرية قرية من المؤه علي الرعية من حندا و من لا تحذبنا من اشخاصه معنا و كرهنا ايضا اشخاصهم اليباع بخوفنا ان يشغل اهل الحراج عن عمارة ارضيهم او يكون فيهم من يدخل عليه في ذلك مؤنة في تكلف السير الي بابا و قد ضيع قراه و اهاره و ما لا تحديداً من نعهده في السنة كلها في اوقات العمارة ففعلما ذلك بهم و وكلنا موندان موند و كتبنا به الكسب و سرحنا من وثقنا به و رجونا ان يحري مجرانا و شحصنا و قلداه ذلك .

قال ولما آمن الله جميع اهل مملكتنا من الاعداء فلم يبق منهم الا نحو من الف رجل من الديلم الدين عسر افساح حصنهم لصعوبة الجبال عليها لم حد شيئاً افع لمملكتنا من ان نفحص عن الرعية و اولئك الأئمة الدين و صيياهم باصاف اهل الخراج و كان بلغنا ان اولئك الاماء لم يبالغوا علي قدر راسا في ذلك و امرت بالكسب الي قاضي كوره كوره ان يجمع اهل الكورة بغير علم عاملهم و اولي امرهم فيستلهم عن مظالمهم و ما اسخرج منهم و يفحص عن ذلك سجهود رايه و يبالغ فيه و تكسب حال رجل رجل منهم و يحتم عليه حاجته و خام الرضا من اهل تلك الكورة و سمع به الي ويسرح من جمع راي اهل الكوره عليه بالرضا نفراً و ان اخوا ان يكون فيمن يشحص بعض سفليهم اصفاً فمن ذلك فلما حض و احدثت للناس و اذت لهم مشهد من عظما ارضنا و ملوكهم و قصاتهم و احرارهم و اشراهم و طرب في تلك الكتب و المظالم فايه مظلمة كانت من العمال من و كلاتنا او من و كلاء اولادنا و سا با و اهل يدا حططنا عنهم بغير بينة لعلمنا بضعف اهل الحراج عنهم و ظلم اهل القود من السلطان لهم و اية مظلمه كانت لبعضهم من بعض و وضحت لنا امرت بانصافهم قبل البراح و ما اشكل او وحب الفحص عه شهود

البلد وقاضيها سرحت معه اميناً من الكتاب واميناً من فقهاء ديننا ممن وثقنا به من خدمنا و حاشيتنا فاحكمت ذلك احكاماً وثيقاً . ولم يجعل الله للذي قرابتنا و خدمنا و حاشيتنا منزلة عندما دون الحق والعدل فان من شان قرابة الملك و حاشيته ان يستطيلوا بعزة وقوة فاذا اهل السلطان امرهم هلك من جاوروه الا ان يكون فيهم مناد بادب ملكه محافظ على دينه شفيق على رعيتيه و اولئك قليل فعدنا الذي اطلعنا عليه من ظلم اولئك الى ان لا يطلب البيعة عليهم فيما ادعى قلوبهم ولم يرد ظلم احد ايضاً ممن كان عزيزاً بنا منيعاً بمكانه و منزلته عندنا فان الحق واسع للضعفاء والاقوياء والفقراء والغنياء ولكننا لما اشكلت الامور في ذلك علمنا ان الحمل على خواصنا وخدمنا احب اليانا من ان نحمل على ضعفاء الناس و مساكينهم و اهل الحاجة منهم و علمنا ان اولئك الضعفاء لا يقدرّون على ظلم من حولنا و علمنا مع ذلك ان الذي اعدنا عليهم من خاصتنا يرجعون من نعمتنا وكرامتنا الى ما لا يرجع اليه اولئك الضعفاء و لعمرى ان احب خواصنا اليانا و ابرّ خدمنا في انفسنا الذين يحفظون سيرتنا في الرعية و يرجعون اهل الفاقة والمسكنة وينصفونهم فانه قد ظلمنا من ظلمهم و جار علمنا من جار عليهم و ادرك تعطيل ذمتنا التي هي حرزهم و مدجأوهم . قال ثم كتب اليانا على راس سبع وثلاثين سنة من ملكنا اربعة اصناف من الترك من ناحية الخزر ولكل صنف منهم ملك يذكرون ما دخل عليهم من الحاجة و مالهم من العجز في عبودتنا و سألوا ان ناذن لهم في القدوم باصحابهم لخدمتنا والعمل بما امرهم به ولا نتخذ عليهم ماسلف منهم قبل ملكنا وان ننزلهم منزلة ساير عبيدنا فانا سنرى في كل ما امرهم به من قتال و غيره كفاضل ما روي من اهل نصيحتنا فرابت في قلوبى اباهم عدة منافع منها جلدتهم و باسهم و منها انى يخوفت ان نعلمهم الحاجة على ايمان قبصر او بعض الملوك فيقوموا بهم علينا وقد كان فيما سلف يساجر قبصر منهم لقتال ملوك احييتنا بأعلى الاحرة فكان لهم في ذلك القدر بعض الشوكة بسبب اولئك الانراك لان الترك ليس عندهم لذة الحياة فهو الذي يجرّهم مع شقاء معيشتهم على الموت فكنت اليهم اأقبل من دخل في طاعتنا ولا نبخل على احد بما عندنا و كتب الى سرزبان الباب امره ان يدخلهم أولاً فأولاً فكتب الى ابيه قداناه منهم خمسون الفاً بنسائهم واولادهم وعبالاهم وانااه من رؤسائهم ستة الف (١) باهل بيوتهم واولادهم وعبالاهم واما بلغنى ذات احبت ان اقرهم الى ليعرفوا احسابي اليهم فيما اكرمهم به واعطيهم وليطمئنوا الى قوادنا حتى اذا اردنا تسريحهم مع بعض قوادنا كان كل واحد بصاحبه واثقا فشرخصت الى آذربيجان فلما زلت آذربيجان اذنت لهم في القدوم واناى عند ذلك طرايف من هدايا قبصر واناى رسول خاقان الاكبر ورسول صاحب خوارزم ورسول ملك الهند و الداور و كابلشاه و صاحب سرانديب و صاحب كله و كبير من الرسل

و تسعة و عشرون ملكاً في يوم واحد و انتهت الى اولئك الاتراك السنة و الحسب الالف
وامرت ان يصفوا هك و ركبت اذلك فكان يومئذ من اصحابي و من قدم عليّ و من دخل
في طاعتي و عمودتي من لم يسعهم مرج كان طوله نحو عشر فراسخ فحمدت الله كثيراً
وامرت ان يصف اولئك الاتراك في اهل بيوتاتهم علي سبع مرات و رأست عليهم منهم
و اقطعتهم و كسوت اصحابهم و احريت عليهم الارراق و امرت لهم بالمياه و الارصين و اسكنت
بعضهم مع قائد لي سرحان و بعضهم مع قائد لي بالان و بعضهم بادر بيحان و قسمتهم في كل
ما احتجنا اليه من النعم و صممهم الي المرزبان فلم ارل اري من ماصحهم و احتجناهم
فيما فوجهم له ما سُرنا في جميع المدائن و النغور و غيرها قال و كتب اليّ خاقان الاكريفندر اليّ
من بعض عدوايه و يسئل المراجعة و التجاوز و ذكر في كتابه و رسالته ان الذي حمله علي
عداوتي و غزوارصي من لم سطر له و ناشدني الله ان اجاوره و يوثق كي ما اطمئن اليه (؟) و ذكر
ان قيصر قد ارسل اليه و رعم انه ستأذني في قبول رسله و انه لا يعمل في قبول رسل
احد الا ما امره و لا يحور امرى و لا يرغب في الاموال و لا في المودات لاحد الا برضى.
وكان دسيس لي في الرك كاتسي سدم خاقان و بدم اصحابه علي غدوره و عداوته اتاي . فاحته
اي لعمرى ما ابالي اطمعه فسك و عريرك عدت ثمام اطعت عيرك في غدرك ما و مادبك
في طاعة من اطعت في ذلك الاكديك فما فعله براي بسك و انك قد استحققت اشد العقوبة
و كنت اي لا اطن شيئاً مما وحب بسى و بيكم الا وقد كدت صنعه و لا اطن شيئاً من
الويقة بقي لاكم الا وقد وثقم لناه قبل اليوم ثم غدرتم فكيف بظمن البك و شق قولك
ولسا بأملك علي مثل ما فعلت من العدر و نقص العهد و الكذب في اليمين و ذكرت ان رسل
قيصر عندك و وقفوا علي اسديناك ايذا بهم و اتى لست اسهاك عن مودة احد . و كرهت ان
برى اي اجوف مصادقه و اهات ذلك مه و احدث ان اعلمه اني لا ابالي بشيئ مما يحرى
بينهما .

ثم سرحت لمرمه المدائن و الحصون التي بحراسان و جمع الاطعمه و الاعلاف اليها ما
يجتاح اليه الحد و امرهم ان يكونوا علي استعداد و حذر و لا يكون من غلبهم ما كان
في المرة الاولى وهم علي حال الصلح قال و كان شكري لله تعالى لما وهب لي و اعطاني متصلاً
سعه الأول التي وهبها لي في اول حلقة اتاي فانما الشكر و الذم عدلان ككفى الميزان اسهما
رحح بصاحبه احياح الاخف الي ان يرادفه حتى يعادل صاحبه فاذا كادت النعم كبيرة و الشكر
قليلاً اقطع الحمل و هلك طهر الحامل و اذا كان ذلك مستويًا اسمر الحامل فكثير النعم يجتاح
صاحبها الي كسر الشكر و كسر الشكر يحلب كسر النعم ولما وحدث الشكر بعبه بالقول و بعبه

بالعدل نظرت في احب الاعمال اليه فوجدته الشى الذى به اقام السموات و الارض
وارسى به الجبال و اجرى به الانهار و برأ به البرية و ذلك الحق والعدل فلزمته
ورابت ثمرة الحق و العدل عمارة البلدان التى بها معاش الناس و الدواب و الطير وسكان
الارض و لما نظرت فى ذلك وجدت المماثلة اجراء لاهل العمارة و وجدت ايضا اهل العمارة
اجراء للمقاتلة فاما المقاتلة فانهم يطلبون اجورهم من اهل الخراج و سكان البلدان لمدافعتهم
٥ عنهم و مجاهدتهم من ورائهم فحق على اهل العمارة ان يوقوهم اجورهم فان عمارتهم يتم
بهم و ان ابطاؤا عليهم بذلك او هتوهم فقوى عدوهم فرايت من الحق على اهل الخراج
الا يكون لهم من عمارتهم الا ما اقام معاشهم و عمروا به بلدانهم و رايت آلا اجتاحتهم
و استفرغ ذات ايديهم للخزائن و المقاتلة فاني اذا فعلت ذلك ظلمت المقاتلة مع ظلم اهل
الخراج و ذلك انه اذا فسد العاصر فسد المعمور و ذاك اهل الارض و الارض فانه اذا لم
١٠ يكن لأهل الخراج ما يعيشهم و يعمرون به بلادهم هلكت المقاتلة الذين قوتهم بعمارة الارض
و اهل العمارة فلا عمارة للارض الا بفضل ما فى يد اهل الخراج فمن الاحسان الى المقاتلة والاكرام
لهم ان ارفق باهل الخراج فاعمر بلادهم و ادع لهم فضلا فى معاشهم فاهل الارض وذور
الخراج ايدى المقاتلة و الجند و قوتهم و المقاتلة ايضا ايدى اهل الخراج و قوتهم
١٥ و لقد فكرت و ميزت ذلك جهدى و طاقتى فما رايت ان افضل هولاء على اولئك ولا
اولئك على هولاء اذ وجدتهما كاليدين المتعاونين و كالرجلين المترافدين و لعمري ما اعفى
اهل الخراج من الظلم من آضر بالمقاتلة ولا كف الظلم عن المقاتلة من تعدى على اهل الخراج
و لولا سفهاء الاساورة لابقوا على الخراج و البلاد ابقاء الرجل على ضبعتة التى منها معيشته و
حيوته و قوته و لولا جهال اهل الخراج لكفوا عن انفسهم بعض ما يحتاجون اليه من المعاش
٢٠ ايناراً للمقاتلة على انفسهم . قال و لما فرغنا من اصلاح العامة و الخاصة بهذين الركنين من
اهل الخراج و المقاتلة و كان ذلك ثمرة العدل و الحق الذى به دبر الله العظيم خلايقه وشكرت الله
على نعمته فى اداء حقه على مواهبه و احكمتنا امور المقاتلة و اهل الخراج ببسط العدل اقبلنا
بعد ذلك على السير و السنن ثم بدانا بالاعظم فالاعظم نفعا لنا و الاكبر فالاكبر عايدة
على جندنا و رعيتنا و نظرنا فى سير آبائنا من لدن بشناسف الي ملك قبذ اقرب آبائنا منا ثم
٢٥ لم نترك صلاحا فى شى من ذلك الا اخذنا ولا فسادا الا اعرضنا عنه ولم يدعنا الى قبول
مالا خير فيه من السنن حب الآبأ و لكنا آثرنا حب الله و شكره و طاعنه و اما فرغنا من النظر
فى سير آبائنا و بدانا بهم و كانوا احق بذلك فلم ندع حقاً الا آثرناه و وجدنا الحق اقرب
القرابة نظرنا فى سير اهل الروم والهند فاصطلفينا محمودها و جعلنا عيار ذلك عقولنا و ميزنا

٥ باحلامنا فاخذنا من جميع ذلك ما زين سلطانا و جعلناه سنة و عادة و لم تنازعنا انفسنا الي ما تبيل اليه اهوؤنا و اعلمناهم ذلك و اخبرناهم به و كتبنا اليهم بما كرهنا لهم من السير و نهيناهم ٥٥ و تقدمنا اليهم فيه غير آتيا لم نكره احداً على غير دينه و ملته و لم نجسدهم ما قبلنا ولا مع ذلك انقنا من تعلم ما عندهم فان الاقرار بمعرفة الحق و العلم و الاتباع اه من اعظم ما زينت به الملوك و من اعظم المصرة على الملوك الالفة من التعلم و الحجة من طلب العلم ولا يكون عالماً من لم يتعلم و لما استقصيت ما عندها بين الامتين من حكمة التدبير و السياسة و وصلت بين مكارم اسلافنا و ما احداثته برائى و اخذت به نفسى و قبلته عن الملوك الذين لم تكونوا منا و ثبت على الامر الذى نلت به الظفر و الخير و رفضت ساير الامم لانى لم اجد عندهم رأياً ولا عقولاً ولا احلاماً و وجدتهم اصحاب بغى و حسد و كلب و حرص و شح و سوء تدبير و جهالة و اوم عهد و قلة مكافاة و هذه امور لانصلاح عليها ولاية و لا يتم بها نعمة . و قرأت مع هذه السيرة فى آخر هذا الكتاب الذى كتبه انوشروان فى سررة نفسه ان انوشروان لما فرغ من امور الملكة و هذبها جمع اليه الاساورة مع التواد و العظام و المرازية و النساك و الموائمة و امائل الناس معهم فخطبهم فقال :

[خطبة انوشروان]

١٥ ايها الناس احضرونى فهمكم و ارعونى اسماعكم و ناصحونى انفسكم فانى لم ازل واضعاً سيفى على عنقى منذ وليت عليكم غرضاً للسيف و الأسنه كل ذلك للمدافعة عنكم و الابقاء عليكم و اصلاح بلادكم مرةً باقصى الشرق و تارة فى آخر المغرب و اخرى فى ناحية الجنوب و منهاها فى جانب الشمال و نقلت الذين انهمهم الى غير بلادهم و وضعت الوضايح فى بلدان الترك و اقامت بيوت النيران بقسطنطينية و لم ازل اصعد جبالاً شامخاً و انزل عنه و اطأ حرونة بعد سهوة و اصبر على المخصة و المخافة و اكابد الحر و البرد و اركب هول البحر و خطر المغازة ٢٠ ارادة هذا الامر الذى قد آتمه الله لكم من الانخاف فى الاعداء و التمكين فى البلاد و السعة فى المعاش و درك العز و بلاغ ما التتم فقد اصبحتم بحمد الله و نعمته على الشرف الاعلى من النعمة و الفضل الاكبر من الكرامة و الامن و قد هزم الله اعداءكم و قلبهم فهم بين متتول هالك و حى . مطيع لكم سامع و قد بقى لكم عدو عددهم قابل و باسهم شديد و شوكتهم عظيمة و هولاء الذين بقوا اخوف عندى عليكم و اخرى ان يهزمواكم و يغلبواكم من الذين غلبنموهم من اعدائكم اصحاب السيوف و الرماح و الخيول فان اسم ايها الناس غلبتم عدوكم هذا الذى غلبكم لعدوكم الذين قاتلتم و حاصرتهم فقد تته لكم الظفر و النصر و تمت فيكم القوة و تته بكم العز

و تمت عليكم النعمة و تم لكم الفضل و تم لكم الاجتماع و الالفة و النصيحة و السلامة و ان
 اتم قصرتم و وهتم و ظفر هذا العدو بكم فان الظفر الذي كان منكم على عدوكم بالمغرب
 و المشرق و في الجنوب و الشمال لم يكن ظفرا منكم فاطلبوا ان تقتلوا من هذا العدو الباقي مثل
 الذي قتلتم من ذلك العدو الماضي وليكن جدكم في هذا و اجتهادكم و احتشادكم اكبر و
 اجل و احزم و اعزم و اصح و اسد فان احق الاعداء بالاستعداد له اعظمهم مكيدة و اشدهم شوكة
 و ليس الذي كنتم تخافون من عدوكم الذي قاتلتم بقرب من هولاء الذين امركم بقتالهم الآن فاطلبوه
 و صلوا ظفرا بظفر و نصرا بنصر و قوة بقوة و تايدا بتايد و حزماً و عزمياً بحزم و عزم و
 جهادا بجهاد فان بذلك اجتماع صلاحكم و تمام النعمة عليكم و الزيادة في الكرامة من الله لكم و الفوز
 برضوانه في الآخرة .

١٠ نم اعلموا ان عدوكم من الترك و الروم و الهند و ساير الامم لم تكونوا ليبلغوا منكم
 ان ظهروا عليكم و غلبوكم مثل الذي يبلغ هذا العدو منكم ان غلبكم و ظهر عليكم فان
 باس هذا العدو اشد و كيد اكب و امره اخوف من ذلك العدو . يا ايها الناس اني قد
 نصبت لكم كما رايتم و لقيت ما قد علمتم بالسيف و الرمح و المغاوز و البحار و السهولة و الجبال
 اقارع عدواً عدواً و اكالب جنداً جنداً و اكابد ملكاً ملكاً لم انضرع اليكم هذا التضرع
 في قتال اولئك الجنود و الملوك و لم اسئلكم هذه المسئلة في طلب الجدم منكم و الاجتهاد و الاحتفال
 و الاحتشاد و انما فعلت هذا اليوم لعظم خطره و شدة شوكته و مخافة صولته بكم و ان انا ايها الناس
 لم اغلب هذا العدو و انفيه عنكم فقد ابقيت فيكم اكبر الاعداء و نقيت عنكم اضعفها فاعينوني
 على نقي هذا العدو المخوف عليكم القريب الدار منكم فانشدكم الله ايها الناس لما اعتموني عليه
 حتى انفيه عنكم و اخرجه من بين اظهركم فيتم بلاي عندكم و بلاه الله فيكم عندي و تتم النعمة
 علي و عليكم و الكرامة من الله لي و لكم و يتم هذا العز و النصر و هذا الشرف و التمكين و
 هذه الثروة و المنزلة . يا ايها الناس اني تفكرت بعد فراغي من كتابي هذا و ما وصفت من نعمة الله
 علينا في الامر الذي لما غلب دار الملوك و الامم و قهرها و استولى على بلادها نم لما لم يحكم امر هذا العدو
 هناك و هلكت جنوده بعد السلامة و الظفر و النصر و الغلبة و ذلك انه لم يرض بالامر الذي
 تم له به الملك و اشتد به له السلطان و قوى به على الاعداء و تمت عليه به النعمة و فاضت عليه
 من وجوه الدنيا كلها الكرامة حتى احتيل له بوجوه النسيمة البغي فدعا البغي و الحسد فتقوى به و
 تمكن ودعا الحسد بعض اهل الفقر لاهل الغنى و اهل الخمول لاهل الشرف نم اناهم الاسكندر
 على ذلك من تفرق الاهواء و اخلاف الامور و ظهور البغضاء و قوة العداوة فيما بينهم و الفساد
 منهم ثم ارتفع ذلك الى ان قتله صاحب حرسه و امينه على دمه الذي شمل قلوب العامة من

الشر والضعيفة وثبت فيها من العداوة والفرقة فكفى الاسكندر موته نفسه . وقد اتعظت بذلك اليوم ودكرته بايها الناس فلا اسمعن في هذه النعمة تفرقا ولا بغيًا ولا حسداً ظاهرا ولا وشاية ولا سعاية فان الله قد طهر من ذلك اخلافنا و ملكنا و اكرم عنه ولايتنا واملت مائله بنعمة ربنا و حمده بشيئى من هذه الامور الخبيثة السى نفتها العلماء و عافها الحكماء ولكنى نلت هذه الرتب بالصحة والسلامة و الحب للرعية والوفاء والعدل و الاسقامة والتؤدة واما بركنا ان ناخذ عن هذه الامم التى سميناها اعنى من الترك والبربر والرنج و الجبال وغيرهم مثل ما اخذنا عن الهند والروم لظهور هذه الاخلاق فيهم وغلبتها عليهم ولم تصلح امة قط ولا ملكها على ظهور هذه الاخلاق فيها وان اول ما لنا اناف وبارك من هذه الامور هذه الاخلاق التى هى اعدى اعدائكم . بايها الناس ان فيما بسط الله علينا بالسلامة والعافية والاستصلاح غنى لنا عما نطلب هذه الاخلاق المزدرية المشثومة فاكفونى فى ذلك انفسكم فن قهر هذه الاعداء احب الى و خبر لكم من قهر اعداءكم من الترك والروم فاما انا بايها الناس فقد طبت نفساً بترك هذه الامور و محققا وتمعها ونفيها عنكم لاحاجة لى ما فيها ولا بالذى على منها فطيبوا انفسا بالذى طبت به نفساً منكم .

بايها الناس انى قد احببت ان انفى عنكم عدوكم الباطن و الظاهر فاما الظاهر منها فانا بحمد الله وبعمة قد فيناه و اعاننا الله عليه و خضد لنا شوكته واحسنتم فيه واجلتم و آسينم واجتهدتم فافعلوا فى هذا العدو كما فعلتم فى ذلك العدو واعملوا فيه كالذى عملتم فى ذلك واحفظوا عنى ما اوصيكم به فابى شفيق عليكم ناصح لكم . ايها الناس من احببى هذه الامور فينا فقد افسد بلاه عندنا بقاله من كان يقابلنا من اعدائنا فان هذه اكثر مضرة واشد شوكة واعظم بلية و اضر تبعة واعلموا ان خيركم بايها الناس من جمع الى بلائه السالف عندنا المعونة لنا على نفسه فى هذا التبار واعلموا ان من غلبه هذا غلب عليه ذاك ومن غلب هذا فقد قهر ذاك و ذلك ان بالسلامة والالفة والمودة والاحتماع والتناصح منكم يكون العز والقدرة والسلطان ومع التجاسد والبغى والنميمة والشئت بكون ذهاب العز واقطاع القوة وهلاك الدنيا والاخرة فعليكم بما امرناكم به واحذروا ما هيئناكم عنه ولا قوة الا بالله . عليكم ببواساة اهل الفاقة وضيافة السابله و اكرموا جوار من جاوركهم و احسنوا صحبة من دخل من الامم فيكم فانهم فى ذمى لا تجبهوهم ولا تظلموهم ولا تسلطوا عليهم ولا تخرجوهم فان الاحراج يدعو الى المعصية ولكن اصبروا لهم على بعض الاذى واحفظوا امانكم وعهدكم و احفظوا ماعدت البكم من هذه الاخلاق فانا لم نر سلطاناً قط ولا امة هلكوا الا بترك هذه الاخلاق ولا صلحوا الا معها وباللثة ثقتنا فى الامور كلها . از تجارب الأمم ابن مسكويه .

فمن احسن ما حفظ له [لأردشير بن بابك] عهده الى الملوك بعده وهذه نسخته : باسم
ولى الرحمة . من ملك الملوك اردشير بن بابك الى من يتخلفه بعقبه من ملوك فارس السلام والعافية
اما بعد : فان صيغَ الملوك على غير صيغ الرعية فالملك يطبعه العز والامن والسرور
والقدرة على طباع الانفة والجراة والعبث والبطر . ثم كلما ازداد فى العمر تنفساً وفى الملك
سلامة زاده فى هذه الطبائع الاربعة حتى تسلمه الى سكر السلطان الذي هو اشد من سكر
الشراب فينسى النكبات والعثرات والغير والدوائر وفحش تسلط الايام ولوم غلبة الدهر
فيرسل يده ولسانه بالفعل والقول وقد قال الاولون منا : عند حسن الظن بالايام تحدث الغير .
وقد كان من الملوك من يذكره عزه الذل وامنه الخوف وسروره الكآبة ويطره بالسوقه (؟) ولا
حزم الا فى جميعها .

اعلموا ان الذى اتم لاقون بعدى هو الذى لقيني من الامور وهى بعدى واردة عليكم
فيا تيكم السرور والاذى فى الملك من حيث اتيانى وان منكم من سيركب الملك صعباً فيمتنى
من شماسه وجماحه وخبطه واعتراضه بمنل الذى منيت به و منكم من سيرث الملك عن
الكفاة المذللين له مركبه و سيجرى على لسانه ويلقى فى قلبه ان قد فرغ له وكفى واكتفى
وفرغ السعي فى العبث والملاهى وان من قبله من الملوك الى التوطيد له اجرؤا وفى التمكين
له سموا وان قد خصّ بما حرموا واعطى ما منعوا فيكثر ان يقول مُسيراً ومُعِيناً خصوا
بالعمل وخصصت بالدعة و قدموا قبلي الى الثرر و خلفت فى الثقة وهذا الباب من الابواب التى
تكسر سكور الفساد و تهاج بها قربات البلا و يعنى البصير اللطيف ما ينتهك من الامور فى
ذلك . فانا قد راينا الملك الرشيد السعيد المنصور المكفى المظفر الحازم فى الفرصة البصير
بالعورة اللطيف المبسوط له فى العلم والعمر يجتهد فلا يعدو صلاح ملكه حياته الا ان يتشبه
به متشبه .

ورايانا الملك القصير عمره القريبة مدنه اذا كان سعيه يارسال اللسان بما قال واليد
بما عملت بغير تدبير يدرك افسد جميع ما قدم له من الصلاح قبله ويخلف المملكة خراباً
على من بعده . وقد علمت انكم ستبلون مع الملك بالازواج والاولاد والقرناء والوزراء
والاخدان والانصار والاصحاب والاعوان والمنتصحين والمتقربين والمضحكين والمزينين
كل هؤلاء الا قبل ان ياخذ لنفسه احب اليه من ان يعطي منها و انما عمله لسوق يومه و
حياة غده فنصيحته الملوك فضل نصيحته لنفسه و غاية الصلاح عنده صلاح نفسه و غاية الفساد عنده
فسادها يجعل نفسه هى العامة والعامة هى الخاصة فان خص بنعمة دون الناس فهى عنده نعمة
عامة و اذا عم الناس بالنصر على العدو والعدل فى البيضة و الأمن على الجريم والحفظ للاطراف

والرافة من الملك والاستقامة من الملك ولم يخص من ذلك بما يرضيه سمي تلك النعمة نعمة خاصة به اكثر شكة الدهر و منعة الامور يقيم للسلطان سوق المودة ما اقام له سوق الأرباح ولا يعلم ذلك الوزير والقربان ان في التماس الربح على السلطان فساد جميع الامور وقد قال الاوثون مناء رشاد الوالي خير للرعية من خصب الزمان . و اعلوا ان الملك والدين اخوان توأمان لا قوام لاحدهما الا بصاحبه لأن الدين أش الملك و عماده و صار الملك بعد حارس الدين فلا بد للملك من اسه و لا بد للدين من حارسه فان مالا حارس له ضايح وان مالا اس له مهدوم وان راس ما اخاف عليكم مبادرة السفلة اياكم الى دراسة الدين على التهاون بهم فتحدث في الدين رباسات مستترات فيمن قدوترتم و جفوتهم و حرمنتم واخفتم و صغرتم من سفلة الناس والرعية و حشو العامة ولم يجتمع رئيس في الدين مُسِرٌّ و رئيس في الملك معلن في مملكة واحدة قط الا اترع الرئيس في الدين ما في يد الرئيس في الملك لأن الدين اس والملك عماد و صاحب الاس اولى بجمع البنبان من صاحب العماد وقدمضى قبلنا ملوك كان التلك منهم يتعهد الجملة بالتفسير و الجماعات بالتفصيل والفراغ بالاشغال كتعده جسده بقص فضول الشعر والظفر وغسل الدرر والغمر ومداواة ماظهر من الادواء وما بطن وقد كان من اولئك الملوك من صحه ملكه احب اليه من صحه جسده وكان مما يخلفه من الذكر المحمود افرح وابهج منه ما يسمعه باذنه في حياته فتتبعتم تلك الاملاك بذلك كأنهم ملك واحد وكان ارواحهم روح واحدة يمكّن اولهم لآخرهم ويصدق آخرهم اولهم بجميع انباء اسلافهم و مواريت آرائهم وصباغات عقولهم عندالباقي منهم بعدهم وكانهم جلوس معه يتحدثونه ويشاورونه حتى كان على رأس دارا بن دارا ما كان وغلبه الاسكندر على ما غلب من ملكنا فكان افساده امرنا وتفريقه جماعتنا و تخريبه عمران مملكتنا ابغ له فيما اراد من سفك دمائنا فلما اذن الله في جمع مملكتنا ودولة احساننا كان من ابتعائه ايتانا ما كان وبالاعتبار نقي الغير ومن يخلقنا اوجد للاعتبار متا لما استدبروا من اعاجيب ما اتى علينا .

اعلموا ان سلطانكم انا هو علي اجساد الرعية وانه لاسلطان للملوك على القلوب و اعلموا انكم ان غلبتم الناس على ذات ايديهم قلن تغلبوهم على عقولهم . واعلموا ان العاقل سأل عليكم لسانه وهو اقطع سيفيه وان اشد ما يضربكم به من لسانه ماصرف الحيلة فيه الى الدين فكان بالدين يحسج و للدين فيما يظهر يغضب فيكون للدين نكاؤه واليه دعاؤه وهو اوجد للتابعين والمصدقين والمناصحين والموازين منكم لان بغضة الناس هي موكلة بالملوك ومحبتهم ورحمتهم موكلة بالضعفاء المغلوبين وقد كان من قبلنا من الملوك يحتالون لعقول من يحذرون بتخريبها فان العاقل لا تنفعه نحيزته اذا صير عقله خراباً .

وكانوا يحتالون للطاعنين بالدين على الملوك فيسمونهم المبتدعين فيكون الدين هو الذي يقتلهم ويريح الملوك منهم .

ولا ينبغي للملك ان يعترف للعباد والنسك ان يكونوا اولى بالدين ولا احبب عليه ولا اغضب له منه ولا ينبغي للملك ان يدع النسك بغير الامر والنهي لهم في نسكهم فان خروج النسك وغير النسك من الامر والنهي عيب على الملوك وعيب على الملكة وثلمة يتسئها الناس بنية الضرر للملك ولئن بعده . واعلموا ان مصير الوالى الى غير اخدانه و تقريه غير وزرائه فتح لا بواب المحجوب عنه علمها .

وقد قيل اذا استوحش الوالى ممن لم يوطن نفسه عليه اطبقت عليه ظلم الجهالة وقيل اخوف ما تكون العامة آمن ما تكون الوزراء . اعلموا ان دولتكم تؤتى من مكانين احدهما غلبة بعض الامم المخالفة لكم والاخر فساد ادبكم ولن يزال حريمكم من الامم محروسا و دينكم من غلبة الاديان محفوظا ماعظمت فيكم الولاة وليس تعظيمهم بترك كلامهم ولا اجلالهم بالتلحى عنهم ولا المحبة لهم بالمحبة لكل ما يحبون ولكن تعظيمهم تعظيم ادبانهم و عقولهم و اجلالهم اجلال منزلتهم من الله و محبتهم محبة اصابتهم وحكاية الصواب عنهم .

واعلموا انه لاسيل الى ان يعظم الوالى الا بالاصابة في السياسة ورأس اصابة السياسة ان يفتح الوالى لمن قبله من الرعية بابين احدهما باب رقة ورحمة وبشر وتهلل وانبساط و انشراح والاخر باب غلظة وخشية وتعت وتسد و امسك و مباحدة واقصاء و مخالفة ومنع و قطوب و انقباض و محقرة الى ان يبلغ القتل .

واعلموا انى لم اسم هذا الباب باب رفق و باب عنف ولكنى سميتها جميعا بابى رفق لان فتح باب المكروه مع باب الشرور هو اوشك لغلقة حتى لا يبتلى به احد وفي الرعية من الاهواء الغالبة للرأى والفجور المستقل للدين والسفلة الحنقة على الوجوه بالنفاسة والحسد مالا يند معه ان يقرن بباب الرافة باب الغلظة و باب الاستقاء باب القتل وقد يفسد الوالى بعض الرعية من حرصه على صلاحها و يقلظ عليها من رفته لها و يقتل فيها من حرصه على حياتها . و اعلموا ان قتالكم الاعداء من الامم قبل قتالكم الأدب من انفس رعيتم ليس بحفظ ولكنه اضاعة وكيف يجاهد العدو بقلوب مختلفة وايد متعادية وقد علمتم ان الذى بنى عليه الناس و جبت عليه الطباع حب الحياة و بغض الموت فلا دفع ولا منع ولا صبر ولا محاماة مع هذا الا باحد وجهين اما بنية والنية ما لن يقدر عليه الوالى عند الناس بعد النية التى تكون فى اول الدولة و اما بحسن الادب و اصابة السياسة .

واعلموا ان بد ذهاب الدول من قبل اهمال الرعية بغير اشغال معروفة ولا اعمال

معلومة فاذا فشا الفراغ تولد منه النظر في الامور والفكر في الاصول فاذا نظروا في ذلك نظروا فيه بطباع مختلفة فتختلف بهم المذاهب و يتولد من اختلاف مذاهبهم تعاديبهم و تضاعفهم و تطاعنهم و هم في ذلك مجتمعون في اختلافهم على بعض الملوك لأن كل صنف منهم انما يجرى الى فجيعة الملك بملكه ولكنهم لا يجدون سُلماً الى ذلك اوثق من الدين ولا اكثر اتباعاً ولا اعز امتناعاً ولا اشد على الناس صبراً .

ثم يتولد من تعاديبهم ان الملك لا يستطيع جمعهم على هوى واحد فاذا انفرد ببعضهم فهو عدو بقتلهم ثم يتولد من عداوتهم كثرتهم فإن من شان العامة الاجتماع على استئصال الولاة و النفاسة عليهم لان في الرعية المحروم والمضروب والبقام عليه وفي حيمه الحدود و الداخل عليه بعر الملك الذل في نفسه و خاصته فكل هؤلاء يجرى الى متابعة اعداء الملك .

ثم يتولد من كثرتهم ان يجبن الملك عن الاقدام عليهم فان اقدام الملك على جميع الرعية تقرير بملكه و نفسه و يتولد من جبن الولاة عن تاديب العامة تضيق الثغور التي فيها الامم من ذوى الدين و ذوى البأس لان القيلك ان سد الثغور بخاصته المناصبين له وتخلت به العامة الحاسدة المعادية لم يعد بذلك تدريبهم في الحرب و تقويتهم في السلاح و تعليمهم المكيدة

مع البغضة فهم عند ذلك اقوى عدو و احضره و اخلقه بالظفر ولا بد من استطراد هذا كله اذا صُيغ اوله فمن الفى منكم الرعية بعدى و هى على حال اقسامها الاربعة التي هى اصحاب

الدين و الحرب و التدبير و الخدمة من ذلك الاساورة صنف والعباد والنسك و سدة النيران صنف والكتاب والمنجمون و الاطباء صنف والزراع والمهان و التجار صنف فلا يكونن باصلاح جسده اشد اهتماماً منه باحياء تلك الحال و تفتيش ما يحدث فيها من الدخلات ولا يكونن لانتقاله عن الملك باجزع منه من انتقال صنف من هذه الاصناف الى غير مرتبته لان تنقل الناس

عن مراتبهم سريع فى نقل الملك عن ملكه اما الى خلع و اما الى فتك فلا يكونن من شىء من الاشياء اوحش بثته من راس صار ذنباً او ذنب صار راساً او يد مشغولة احدثت فراغاً او كريم ضرير او لثيم مرح فانه يتولد من تنقل الناس عن حالاتهم ان يلتمس كل امرى منهم اشياء فوق مرتبته فاذا انتقل اوشك ان يري اشياء ارفع مما انتقل اليه فيغبط وينافس و قد علمتم ان من الرعية اقواماً هم اقرب الناس من الملوك حالا و فى تنقل الناس عن حالاتهم

مطمعة للذين يلون الملوك فى الملك و مطمعة للذين دون الذين يلون الملوك فى تلك الحال وهذا قبح بوار الملك و من الفى منكم الرعية و قد اصبغ اول امرها فائقها فى اختلاف من الدين واختلاف من المراتب و ضياع من العامة وكانت به على المكاثرة قوة فليكاثر بقوته

ضعفهم و ليبادر بالاخذ باكظامهم قبل ان يبادروا بالاخذ بكظمه ولا يقولن اخاف العسف

فإنما يخاف العسف من يخاف جريرة العسف علي نفسه فأما إذا كان العسف لبعض الرعية
صالحاً لبقبتها وراحة له و لمن بقي معه من الرعية من النغل و الدغل و الفساد فلا يكون
الشيء بأسرع منه الى ذلك فانه ليس نفسه ولا اهل موافقته يعسف و لكنما يعسف عدوه . من الفى
منكم الرعية في حال فسادها ولم ير بنفسه عليها قوة في صلاحها فلا يكون لقميص قمل بأسرع
خلعاً منه لما لس من ذلك الملك وليأته البوار اذا اتاه وهو غير مذكور بشوم ولا مؤثوبه في دنياه ولا
مهتوك به ستر مافى يديه . واعلموا ان فيكم من يسنريح الى اللهو والدعة نم يديم من ذلك ما يورثه خلقاً
و عادة فيكون ذلك لقاح جد لا لهو فيه وتعب لاخفض فيه مع الهجنة في الرأي والفضيحة في الذكر وقد
قال الاولون منا: لهو رعية الصديق بنقريظ الملوك و لهو ملوك الصديق بالتودد الي الرعية .
واعلموا ان من شاء منكم ألا يسير سيرة الاقرظت له فعل . ومن شاء منكم بعث العيون على
نفسه فاذا كاهها فلم تكن الناس بعيب تقوسهم باعلم منه بعينه . نم انه ليس منكم ملك الاكبر
الذكر لمن يلي الامر بعده و من فساد الرعية نشر امور ولاية العهد فان في ذلك من الفساد
ان اوله دخول عداوة مصّة بين الملك و ولي عهده و ليس يتعادي منعاديان بأشد من ان يسمى
كل واحد منهما في قطع مؤل صاحبه و هكذا الملك و ولي عهده لايسر الارفع ان يعطى الاوضع
سوله في فناءه ولا يسر هذا الأوضع ان يعطى الاخر سوله في البقاء و متى يمكن فرح
احدهما في الراحة من صاحبه يدخل كل واحد منهما وحشة من صاحبه في طعامه و شرابه و متى
تدانيا بالتهمة يتخذ كل واحد منهما وغرا على احياء صاحبه نم تنساق الامور الى هلاك احدهما
لما لا بد منه من الفناء فيقضى الامور الي الاخر وهو حنق على جيل من الناس يرى انه مورتور
ان لم يحرمهم و يضعهم و ينزل بهم التي كانوا يريدون انزالها به لو ولوا فاذا وضع بعض
الرعية و اسخط بعضاً علي هذه الجهة تولد من ذلك ضغن و سخط من الرعية ثم ترمى ذلك
الي بعض ما احذر عليكم بعدى ولكن ليختر الوالى منكم لله نم للرعية ثم لنفسه ولياً للعهد
من بعده نم يكتب اسمه في اربع صحائف فيختتمها بخاتمه فنضعها عند اربعة نقر من خيار اهل
الملكمة نم لا يكون منه في سر ولا في علانية امر يستدل به على ولي ذلك العهد لا في ادناه
وتقريب يعرف به ولا في اقصاص و تنكيب يستراب له وليتق ذلك في اللحظة والكلمة فاذا هلك
جمعت تلك الكتب التي عند الرهط الاربعة الي النسخة الي عند الملك ففضضن جميعاً نم نُور
بالذي وُضع اسمه في جميعهن فيلقى الملك اذالقيه بحدائة عهده بحال السوقة فيلبس ذلك الملك
اذالبسه يبصر السوقة و سمعها ورايها فان في سكر السلطان الذي سيناله ما يكتفى به له من سكر
ولاية العهد مع سكر الملك فيصم و يعنى قبل لقاء الملك كصم الملوك و عمهام . ثم يلقى الملك
فيزيده صمماً و عمى ممعاً يلقى في ولاية العهد من نظر السلطان و حيلة العتاة و بنى الكنديين و

بنقيد النمامين و تحمیل الوشاة بينه و بين من فوقه . ثم اعلّموا انه ليس للملك ان يكذب لانه لا يقدر احد على استكراهه وليس له ان يغصب لان الغصب والعداوة لقاح الشر والدمامة وليس له ان يلعب ولا يعجب لان اللعب واللعب من عمل الفراغ وليس له ان يفرغ لان الفراغ من امر السوق وليس له ان يحسد الا ملوك الامم على حسن التدبير وليس له ان يحاف لان الخوف من المعوز وليس له ان يسلط اذ هو معور . اعلّموا ان رين الملوك في اسقامه الحال ان لا يختلف منه ساعات العمل والمباشرة و ساعات الفراغ والدعة و ساعات الركوب والنزهة فان اختلافها مه خفة وليس للملك ان يحف . اعلّموا انكم ان تقدروا على خم افواه الناس من الطعن والازراء عليكم ولا قدرة لكم على ان تجعلوا القبيح حسناً . و اعلّموا ان لباس الملك و مطعمه مقارب للباس السوقه و مطعمهم وبالحرى ان يكون فرحهما مائالا من ذلك واحدا وليس فضل الملك على السوقه الا بقدره على اقتناء المحامد و استفادة المكارم فان الملك اذ شاء احسن وليس السوقه كذلك . و اعلّموا انه يحق على الملك منكم ان يكون اللطف ما يكون نظراً اعظم ما يكون خطراً و آلا يذهب حسن اثره في الرعية خوفاً لها والا يستغنى بتدبير اليوم عن تدبير غد وان يكون حذرهم للملاقين اشد من حذرهم للمبايعين وان يتقى بطاه السوء اشد من اتقائه عامة السوء ولا يطعن ملك في اصلاح العامة اذا لم يبدأ بتقويم الخاصة . و اعلّموا ان لكل ملك بطاه وان لكل رحل من بطاته بطاهة ثم لكل امرئ من بطاهة البطاهة بطاهة حتى يجتمع في ذلك اهل المملكة فاذا اقام الملك بطاهة على حال الصواب اقام كل امرئ منهم بطاهة على مثل ذلك حتى يجتمع على اصلاح عامة الرعية . اعلّموا ان الملك منكم قد تهون عليه العيوب لانه لا يستقبل بها وان عملها حتى يرى ان الناس يكاتموها بينهم كما كاتموها اناء تلك العيوب وهذا من الابواب الداعية الى طاعة الهوى وطاعة الهوى داعية الى غلبه فاذا غلب الهوى اشد علاجه من السوقه المغلوب فضلا عن الملك الغالب . اتقوا ماأنا واحدا طالما امنه فضربي و حذرته فنفعتني احسروا افشاء السر عند الصغار من اهلبيكم و خدمكم فانه لا يصغر احد منهم على حمل ذلك السر كاملا لا يقول منه شيئاً حتى يصعب حجب تكمهون اما سقطا واما غشاً والسقط اكثر ذلك .

احعلوا حديبكم لاهل المراتب و حنائكم لاهل الجهاد و شركم لاهل الدين و شركم عند من يلزمه خير ذلك و شره و زينه و شينه . اعلّموا ان صحة الطنون مفاتيح اليقين وانكم سدسبقتون من بعض رعيبكم بخير و شر و سبظنون بعضهم خيرا و شرا فمن اسديقتهم منه بالخير والشر فليستيقن منكم بهما و من طدتموها به فليظنهما بكم في امره فعند ذلك يبدو من المحسن احسانه