

موازی	۵۷۶۱۳۷۶۱۹۵	لاهیجان
مسوله	۱۴۸۳۶۳۱۰	زودبار
گسلر	۸۶۳۱۰۶۱۲	انزها و چهار فریضه
دیلمان	۳۶۷۶۹۰۰۸۵	کرگان رود
ماسال	۷۶۴۴۲۰۵۹۲	آبکنار
	۲۶۸۹۵۶۲۶۸	طالش دولاب

جمع این مبلغ ۲۲۶۲۱۷۶۱۱۷ قران می‌گردد.

راینتو در صفحه ۶ کتاب خود از مالیات‌های فرعی که امروز بطور منظم دریافت می‌شود سخن می‌گوید و می‌نویسد که جمع این مالیات‌ها ۵۲۵۰۰۰ قران است و مالیات ارضی و سایر درآمدها بالغ بر ۲۱۷۶۴۶۷۱ قران است که در جریان تسعیر فعلی ۱۳۷۳۱۳۵۰۰ فرانک می‌شود.

دیگر از منابع درآمد این منطقه عبارت است از درآمد حاصله از پست، تلگراف، گذرنامه، مالیات‌هایی که مأمورین وزارت امور خارجه می‌گیرند، امتیاز صیدگاهها و جنگلها. هزینه‌های محلی عبارت است از نگهداری بنای‌های عمومی، حقوق کارمندان و مستمریها. این دو نوع اخیر تا حد قابل توجهی تقلیل یافته است.

این منطقه هنوز هم دارای بودجه‌ای رسمی نیست و نمی‌توان در آن مورد شرحی داد. ولی شکی نمی‌توان داشت که بیشتر مالیات‌هایی که دریافت می‌گردد به تهران فرستاده می‌شود.

راینتو در صفحه ۶ کتاب خود می‌نویسد: «مالیات‌هایی که برای دکانها و اصناف مقرر کرده‌اند، درآمد شهر رشت را تعیین می‌کند و میزان مالیات آنها به درآمد و ارزش اقتصادی آنها بستگی دارد.

مالیات دریافتی سال ۱۹۰۸ (حساب حاکم بازار)

صف	بلغ	صف	بلغ	صف	بلغ
پقال	۷۷۶۶۶۵۰	سماک	۱۶۶۳۲	زرگر	۶۲۶۰۷۰
قنااد	۱۶۱۱۲	چموش دوز	۱۲۰	خراري	۳۳۶
ساغري دوز	۲۲۴	سگر	۵۸۱۳۶۰	کلاهدوز	۱۱۱۶۴۶۰
طباخ	۲۱۶	حلوايی	۳۰۰	طباخ	۲۶۶۸۸۰
عطار	۲۶۶۸۸۰	علاقه‌بند	۱۲۲۰۴۶۰	پينه دوز	۱۸۰
چلنگر	۵۸۶۰۴۰	صيقل کار	۱۹۰	پالاندوز	۴۴۶۲۴۰
پالاندوز	۴۴۶۲۴۰	خیاط و کلاهدوز	۴۸۱۲۴۰	بازار	۸۷۸

۹۳۰	اورسی دور	۱۲۷۵۰	لماجیگر (میخ آهنی)
۱۳۲	کاردگر	۳۶۶۲۱۰	کوزهفروش
۱۶۶	نعلبند	۱۳۲	دوااتگر
۱۷۲	عرقچین دور	۱۰۰	چوخدادوز
۱۸۰	بزار قصیره	۱۰۰	رلگرز
۱۹۴	قصاب	۱۲۰	شعراب
۳۰۶	تنباکوفروش	۴۰	داس ساز
۱۵۰	پارجه فروش	۹۰	گرجیدوز

۲۷۰۱۳۸۰

جمع رقم

مالیات دکانها، حمامها، کاروانسراها مبلغ ۱۷۱۶۲۳۲۰، قران.

سابقه تاریخی: قبل از آن که از گمرک و سازمان جدید آن گمرک در ایران سخنی به میان آید، تاریخچه گمرک را در ایران سوره مطالعه فرار می دهیم:

.... به عقیده پروفسور راولینسون مستشرق انگلیسی، در زمان اشکانیان اداره گمرک در ایران وجود داشته و آنچه وارد کشور می گردیده ساخته ابریشم چین و ادویه هندوستان و کالاهای رومی، در دفاتر مخصوص ثبت و از صاحبان آنها حقوق معینی دریافت می شده... در زمان ساسانیان اداره ای برای دریافت باج و حقوق متعلق به کالاهای بناهای دیوان وجود داشته که بعداً اعراب نیز همین کلمه را برای ادارات مأمور وصول مالیات خود قبول نمودند و کلمه «دوآن» هم که ترجمه فرانسوی گمرک می باشد از لغت مزبور اخذ گردیده است. در عهدنامه خسروپروریز با یوسف فیلانوس، در ماده سوم آنده که تجار ایرانی و رومی همچنان که از اعصار قدیم تا آن تاریخ بد سوداگری مشغول بودند، از آن پس هم می توانند به تجارت هر قسم بناء پردازند، اما کالای آنان از دوایر معمولی گمرک بگذرد. در ماده چهارم مقرر شده که نایندگان و رسولان رسمی هر یک از متعاهدین، در سرزمین طرف حق استفاده از اسباب چاپار دارند و می توانند بدون مانع و بی پرداخت عوارض گمرکی تمام اجناس را که همراه دارند وارد خاک دیگری بنایند.

پس از هجوم عربها و فتح ایران، خلیفه دوم نیز ستررات گمرکی را در تمام سعالک مفتوحه بقرار نمود. بدین طریق که از کالاهای متعلق به یهود و نصارا، از هر بیست درهم، یک درهم و از سایرین از هر ده درهم، یک درهم حقوق و عوارض اخذ می گردند. این حوقل می گوید: «در عهد عباسی هرسالی یک میلیون درهم از کالاهای صادره از آذربایجان به نواحی ری باج می گرفتند و این کالاهای بیشتر برد و چهاربا و گاو و گوسفت و اجناس دیگر بود.» در

۱. رابینو، ولایات دادگستری ایران، ترجمه خمامی زاده، بنیاد فرهنگ ایران، ص ۵۷ به بعد.

دوره‌های بعد در ایران بیشتر رویده تجارت آزاد مرسوم بوده است. از زمان صفویه به بعد از کالاهای وارد به کشور، حقوق و عوارضی به نام «قرضه» گرفته می‌شده است. عوارض گمرکی کالاهای وارد از طریق خلیج فارس به کیفیت بهای آنها تعیین می‌شده است. متنها چون دولت قادر به نظارت دقیق درآخذ حقوق گمرکی نبود، از زمان شاه سلیمان (۱۰۸۵، ۱۶۴۵) گمرک به اجاوه داده شد و این ترتیب از دو قرن پیش تا ورود رایزنان بلژیکی در ایران ادامه داشت. در سنه ۱۲۷۷ شمسی اجازه گمرک لغو شد. علت اصلی این الفا این بود که به موجب عهدنامه ترکمن چای مقرر شده بود که از کالاهای وارد از روسیه تزاری فقط درصد بیها به عنوان حقوق گمرکی اخذ شود و سه‌مال بعد، سایر دول نیز به عنوان دول کامله‌الواداد، از مزایای مزبور شروع به استفاده کردند. و درواز حقوق گمرکی در ایران بطور یکنواخت براساس درصد استوار گردیده بود بدون آن که یا دولت ایران معامله شده باشد. بعداً که دولت ایران مبادرت به استقراب از روسیه و انگلستان نمود، درآمدهای گمرکی شمال و جنوب گروگان این وامها قرارداده شد. به منظور جلوگیری از حیف و میل درآمدهای گمرکی و با توجه به لزوم رعایت موازنۀ سیاسی، دولت ایران در زمان مظفر الدین شاه و صدر اعظم این‌الدوله، مبادرت به استخدام مستشاران بلژیکی نمود. بنا به پیشنهاد رئیس هیأت مزبور که عنوان وزیر گمرکات یافته بود و به فرمان همايونی مورخ ۱۳۱۸ ذی‌حجۀ (قری) اجاره گمرکخانه‌ها و وصول عوارض داخلی از قبیل حقوق خانات و راهداری و قیانداری، مبلغ و مقرر شد از بهای اجناس وارد به مأخذ پنج درصد و بهاضافه از هر بار چهل من تبریز پیست و دو شاهی، از مکاری دریافت گردد. پس از استقرار مشروطیت، عنوان وزارت از رئیس هیأت مستشاران بلژیکی سلب شد و اداره کل گمرک تحت نظرت وزارت دارایی قرار گرفت. اولین تعریفه گمرکی ایران براساس وزن و ارزش در سال ۱۲۸۲ شمسی به مسویله مستشاران بلژیکی تنظیم گردید و ده‌سال پس از اجرای آن، درآمدهای گمرکی کشور که در سال ۱۲۷۷ ده میلیون ریال بود، به ۷۴ میلیون ریال ترقی کرد. در سال ۱۲۹۹ شمسی تعریفه دیگری براساس وزن و تعداد وضع گردید که از لحاظ واردات مشتمل بر ۵۲ باب و ۴۶ قسمت جزو و از لحاظ صادرات مشتمل بر ۱۲ باب بود. حد اکثر حقوقی که به موجب این تعریفه دریافت می‌شد، در سال ۱۳۰۶ شمسی بالغ بر ۹۰ میلیون ریال بود. پس از الغاء کاپیتولاسیون، نخستین قانون تعریفه گمرکی ایران در اردیبهشت ۱۳۰۷ براساس حداقل وحداً اکثر حقوق گمرکی تصویب شد و به موجب آن، دولی که الغاء کاپیتولاسیون را به رسمیت شناخته و بالنتیجه به عقد قرارداد بازرگانی با ایران توفیق یافته بودند، از تعریفه حداقل استفاده را کرددند، و کالاهایی که از سایر کشورها وارد می‌شد، مشمول پرداخت حد اکثر حقوق گمرکی گردید. در سال‌های ۱۳۱۵، ۱۳۲۰، ۱۳۲۴، ۱۳۲۹، ۱۳۳۰، ۱۳۳۲، ۱۳۳۴، ۱۳۳۶ چندین بار در قانون تعریفه گمرکی ایران تجدید نظر شد و سرانجام با استفاده از تجربیات جامعه ملل سایق و طرحی که برای تعریفه گمرکی تهیه گردیده و در بسیاری از کشورهای جهان مورد استقبال و استفاده قرار گرفته بود، قانون تعریفه گمرکی در دهم تیر ۱۳۳۷ به تصویب مجلس شورای ملی رسید. قانون مزبور مشتمل بر ۳۶ ماده و جدول منضم به آن است که مشتمل بر ۲۱ فصل و ۸۶ بخش و ۹۹۱ نوع کالا هست. در آن فصول انواع کالاهای بمحال ماده اولیه، نیمه ساخته، و تمام شده، و آماده به مصرف ذکر

1 • ١٧

شده، و با رعایت احتیاجات کشور، تولیدات داخلی تقویت و حمایت صنایع ملی، قوّه خرید و میزان نیازمندی طبقه مصرف کننده برای آنها حقوق و عوارض گمرکی وضع گردیده است. درآمد اداره کل گمرک در اولين سال تأسیس ۱۲۷۷ شمسی، جمعاً بالغ بر ده میلیون ریال بود و در سال ۱۳۲۸ شمسی به پیش از ۹ میلیارد ریال که برابر با $\frac{1}{3}$ بودجه کل کشور بود رسید. در تقابل آن درآمد هنگفت هر یکه اداره گمرکی در سال ۱۳۴۸ بالغ بر ۴۰ میلیون ریال، یعنی کمتر از سه درصد درآمد مذکور بود.

سُو استفاده‌های موسیو نوز بلزیکی؛ درباره سوء استفاده‌های مالی و اقتصادی «نوز»، نه تنها نمایندگان دوره اول مجلس مطالب زیادی کشف و بر ملا کردند، بلکه ترجمه قسمتی از نامه شماره ۴۵ مورخ ۲۰ مارس ۱۹۰۷ وزیر مختار انگلیس به سر ادوارد گری، اسرار زیادی را در معرض افکار عمومی قرار می‌دهد. طبق سندر جات این گزارش، وزیر دارایی مشیرالدوله معزمانه به سفیر انگلیس سی‌گوید:

... موسیو نوز درمورد مخارج اداره گمرکات اختیار نامحدود یا بدهطلبان «چک امضا شده سفید» داشته و دولت ایران ابدأ در کار او هیچ نوع کنترل یا نظارتی نداشته است. موسیو نوز تنها در مقابل صدراعظم، خود را مستول می‌دانسته است ویس. صدراعظم از این موقعیت فقط بدنفع جیب خود استفاده می‌کرد و سهم خود را از این غنیمت و تاراج، مطالبه می‌کرده است... درآمد موسیو نوز به بیزان بسیار زیادی از پنجاه هزار فرانک که حقوق قراردادی او بود تجاوز کرده است، چنان که قرارداد دریافت وابی به وسیله موسیو نوز در خارج از کشور منعقد شود، سود واختیارات او به عنوان رئیس هیأت مأمور مذاکره و مأمور برداخت پول بسیار قابل ملاحظه خواهد بود.^۲

اطلاعاتی پراکنده در ۱۹۰۷ می‌تواند این نتیجه را پذیرفته باشد که این اتفاق در ایران و نایابان میان سلطنتی تقدیماً می‌گذرد. این اتفاق را می‌توان مبتداً در آغاز حکومت رضا شاه پهلوی در سال ۱۳۲۰ میلادی در ایران می‌دانند.

حاج یخبارالسلطنه هدایت می نویسد: «تا سرنشته حساب دست میرزا یوسف مستوفی».

۱. ماهنامه گمرک، ش ۳۲۷ به بعد، دیزدک، کرستن، ایران در زمان ساسانیان، ترجمه روید یاسمن، من

۲. استاد محترمۀ وزارت خارجه انگلستان، س ۲۵۸.

العالک بود، جمع و خرج تا درجه‌ای سریه هم می‌گذارد. امین‌السلطان در اوایل سلطنت شده بود و حقوق بی محل می‌داده، تا حساب در کار بود حقوق، محل می‌خواست. مشتریان می‌باشد نامن کنند، تاکسی بی‌وارث فوت کند یا از اسهامی که از حقوق متوفی ضبط می‌شد محلی به دست بیاید. پیدا کردن محل، راه دخلی برای مستوفیان بود.

بالجمله کسر بودجه به جایی رسید که بروات را تومنی سی‌شاهی صرافها می‌خریدند، به صاحب جمعها (حکام و غیره) می‌فروختند و به حساب گذارده می‌شد. بسیاری از بروات‌بلوچه می‌ماند. یک‌سال هم آجر به جای وجه داده شد. مالیات‌های عادی کافی نبود، مداخله آخوندها مانع از انحصارات یا وضع عوارض می‌شد، چون در قضیه رژی. نفت هم که امروز چشم دنیا بدان روشن است...»^۱

مالیات‌سنگین: حاج پیرزاده ضمن مسافت در فارس، از قریه کلمن نام می‌برد و می‌نویسد: «در آنجا نخلستان مفصلی است که از روزگار قدیم به یادگار مانده، حالا برای مالیات و تعدی اهل دیوان، هرساله رعیت آنجا دریدر می‌شوند و از نو اشجار و آبادی نمی‌نمایند. نخل خرما، هر درختی پنج‌شاهی مالیات داشته، حالا نخل دوریال که پنجاه شاهی باشد مالیات می‌گیرند. صحراء و دشت کلمن قابل است صدهزار نخل غرس نمایند...»^۲

وضع مالیاتی کاشان: در تاریخ اجتماعی کاشان راجع به‌وضع مالیاتی کاشان در آغاز قرن حاضر چنین می‌خوانیم: «جمع درآمدهای تقدی کل مملکت چهار میلیون و شصتصد هزار تومن، مالیات‌های نقدی تهران ۱۴۷۷، ۱۴۷۸ و ۱۴۷۹ تومن، مالیات نقدی کاشان و نطنز ۹۲۶۳۶ تومن و ۴۵۰ خوار به دیوان جو و معادل آن کام می‌دادند، علاوه براینها تحميلات و جرایم دریافتی حاکم و یک‌گروه کثیر اتباع و دستیارانش در شهر و دهات کاشان تیز به‌مبلغ گزافی می‌رسد. درصورتی که در بودجه مخارج و هزینه‌های سلطنتی هیچ‌گونه سهمی برای آن شهرستان منظور نمی‌گردید مگر مبلغی که به عنوان وظیفه سستمری با غبان و خوانین و برخی از علماء به عنوان دعاگویی داده می‌شد.

اکنون نظری به‌وضع مالیاتی و پرداختهای دولتی سال ۱۳۴۴ شمسی در کاشان: کل مالیات‌های سنتیم و غیر سنتیم دریافت شده ۱۸۰۰۰ ریال، کل حقوق و هزینه‌های پرداخت شده از بودجه دارای ۴۰ میلیون ریال. توضیح آن که معادل $\frac{۱}{۶}$ آن ۶۰ میلیون ریال اختصاص به‌بودجه فرهنگ کاشان داشته است.»^۳

مالیات راهداری: در اعلامیه بدون تاریخی که ظاهراً مربوط به دوره سلف‌الدین شاه است، راجع به حقوق راهداری چنین می‌خوانیم: «چون بعضی از مکاریها در موقع ایاب و ذهاب از راه شوسه گilan وجه نقدی ندارند، از بابت راهداری اسباب خود را در راهدارخانه، گروگذاشته دیگر به سراغ اسباب خود ترفته، مبلغی خسارت متوجه اداره راه و شوسه شده است. لهذا برای رفع این گتفتو و اصلاح این مسئله، مقرر است که هریک از مکاریها برای حق العبور اسبابی در راهدارخانه رهن بگذارند. تکلیف مباشرین

۱. خاطرات و خطرات، پیشین، ص ۸۶.

۲. سفرنامه حاج پیرزاده، پیشین، ص ۱۰۶.

۳. تاریخ اجتماعی کاشان، پیشین، ص ۲۷۹.

این است که یک ده نیم، اسبابها را کمتر قیمت نموده...» و اگر تا چهارماه کسی برای مطالبه اسباب گروی خود مراجعت نکرد، می‌اشرین اسبابها را بابت حق راهداری برمی‌داشتند (اعلان شماره ۶)۱.

در نخستین ساههای تشکیل مجلس، وضع آشتفته مالی کشور مورد توجه نمایندگان قرار می‌گیرد. در گزارش موجود وزارت خارجه انگلستان مربوط به ژانویه ۱۹۰۷، ناصرالملک وزیر مالیه به نمایندگان سلطنتی گوید: «میل دارم معنی درآمد و هزینه را که در این کشور معمول و مرسوم می‌باشد تشریح کنم. ضمن یک صورت و فهرستی که تنظیم و به دولت تسلیم می‌گردد، عوایدی که از هر محلی وصول می‌شود تعیین می‌گردد. در مقابل مجموع این درآمد، شاهنشاه قوانین و دستخطهای که نشان‌دهنده هزینه دولت است، صادر می‌نماید. سپس برای اشخاصی که باید پولهایی دریافت دارند، سندهایی صادر می‌شود... من تنها مسئول وجودی هستم که در اختیارم قرار می‌گیرد و دربرابر آن صورت حساب تسلیم می‌کنم. وضع مالی ما، با سیستمی که در کشورهای خارج اجرا می‌شود تشابهی ندارد... هر یک از وزارت‌خانه‌ها بودجه خاص خود را بوزارت دارایی ارسال می‌دارند، لکن وزارت مالیه مسئول آنها نیست. تا کنون از این شیوه پیروی شده. اما در آینده هر سیستمی که مقرر گردد برعایت خواهد شد... سعد الدله گفت: پس بنایه گذته خود شما، شما وزیر مالیه نیستید، بلکه یک حسابدار می‌باشید. وزیر مالیه نتیجتاً گذته اورا تصدیق کرد.»^۲

ادوارد براؤن در تاریخ انقلاب ایران می‌نویسد: «... مسأله مالی وضع مالی ایران در از بغرنجترین مسائل روز بود که مجلس با آن روی‌وگردید، چون جریان نهضت مشروطیت بررسی و مطالعه ریز بوده، مورد نظر مجلس بود، به کمیسیون دارایی رسیدگی به این کار وگذار گردید... از دیرباز و لخچی و توانگ ساختن بزرگان و محبوین، یا پر کردن کیسه دارندگان تیول و سران دربار در برایر بیهوده‌ترین کارها، روش و شعار فرمانروایان ایران بود... مأمورین دولت که مداخله در جمع آوری مالیات داشتند، از راه دزدی و غارتگری اعشه می‌کردند و شانه زنجیران و روستاییان در زیر بارگران مالیات رنج می‌برد... اگر شاه خوب و مهربان بود، به چیدن پشم گوسفندان و فوشیدن شیر آنان قناعت می‌کرد و اگر ناپاک و سفاک بود (به قول میرزا رضا کرمانی)، نه تنها از کرک چشم نمی‌پوشید، بلکه از گوشت و استخوانشان نیز بریده و می‌بلعید... یک دهم از آنچه حکمرانان با ظلم و زور از مردم می‌گرفتند، به خزانه دولت می‌رسید. هیأت حاکمه از راه تیول، تسعیر و تقاویت عمل سودکارانی می‌برند... مالیات ایران در اوایل سال ۱۲۸۶ خورشیدی به ۱۵ کرور یعنی ۰/۷ میلیون بالغ می‌شد که به مصرف حقوق و مستمری می‌رسید و دیناری صرف اصلاح و آبادی کشور نمی‌شد...»^۳

در مجالس و ساحفه اجتماعی نیز از آشتفتگی وضع مالی کشور سخن می‌رفت. سید جمال واعظ در پنجم ذی‌قعده ۱۳۲۱ در مسجد آقا سید عزیز الله ضمن سخنرانی، صحبت از مالیات

۱. مجله پژوهی‌های تاریخی، شماره مدل ۲۶، پژوهنده دکتر رضوانی استاد دانشگاه.

۲. استناد محروم‌انه وزارت خارجه انگلستان، س ۱۸۱.

۳. ادوارد براؤن، انقلاب ایران، ص ۲۵۴ به بعد.

می کرد که مثلاً «یک نفر فروشنده را سأمور می کنند که برود دویست تومان مالیات فلان ده را جمع بکند، او دو هزار تومان از آن ده می گیرد و ده را خراب می کند. اما آن دو هزار تومان اگر صرف کارهای دولت و مواجب سرباز و فراش و توبیچی... بشود خوب است. تمام توی جیب فلان وزیر مستوفی می رود. آخر چرا؟ چه جهت دارد؟ اما این مجلس که بوجود آمد دیگر نمی توانند اینطور بکنند...»^۱

کاساکوفسکی در خاطرات خود می نویسد: «با این که تعداد زنها

وضع مالی ایران

در عهد

مصطفروف الدین شاه

مصطفروف الدین شاه به مراتب از ناصر الدین شاه کمتر بود، در وضع مالی

دولت بهبودی رخ نداد. چه شاه جدید وقتی زنان حرس را پدر

را (که عبارت از چهار زن عقدی و در حدود ۴۰۰ صیغه) که با تعداد

خدمه به هزار نفر بالغ بود) مرخص نمود، به هر کدام کم و بیش مبلغ معنتابهی داد و برای

علهای از آنها مستمری قابل توجهی در سال برقرار کرد... بطوری که هزینه بیشینی نشده

یک میلیون تومانی، تاگهان بربودجه دولت تحمل گردید. علاوه بر این، عده زیادی از خدم

و حشم شاه که در دوره ولیعهدی با او بودند، با حرص و ولع تمام به تهران آمدند و در حالی

که برای انجام خدمات دولتی آمادگی نداشتند، انتظار احراز مقامات مهمی را داشتند. شاه

ضعیف نفس بادادن حقوقهای کلان و خرید خانه‌های ده پانزده هزار تومانی، تمام ذخایر

و صرفه‌جویهای گذشته را بریاد، و تاچار شدند به صندوق ذخیره ناصر الدین شاه دست درازی

کنند. یکی از علل ظهور آن وضع آشته مالی، عدم تمرکز و بی اعتنایی استانداران نسبت به

حکومت مرکزی بود. چه آنها پولی، به تهران نمی فرستادند و منتظر بودند بینندگار به کجا

می آجادند. ولی اخذ مالیات و زورگویی کماکان ادامه داشت.^۲

«ناصر الدین شاه در سال ۱۳۰۷ (۱۸۹۰ م) انصراف کل خرید و

قروض ایران به

کشورهای دیگر

فروش توتون را به یک شرکت انگلیسی بهاری عایدات سالیانه

آن که تقریباً ۱ میلیون مارک (قریب ۵ کرور تومان) می شد

فروخت. پس از آن که استعمال دخانیات تحریم شد، ناصر الدین شاه ناگزیر قرارداد انحصار

را با پرداخت ده میلیون مارک به شرکت لندنی فسخ کرد. چون دولت این پول را نداشت،

تاچار ناصر الدین شاه با تنزیل (صدی ۶) ده میلیون مارک قرض کرد و به شرکت انگلیسی داد.

در سال ۱۳۱۷ (۱۹۰۰ م). قرار قرض اول از روس از قرار بیع صدی ۵۰ به موعد

ساله باشرط آن که در ده سال اول نمی توان آن قرض را پرداخت از قرار نزول ۸ درصد، ۲۲

میلیون و نیم سال (۴ میلیون مارک) تنظیم شد، شرایط این قرض:

۱) تمام قروض ایران به خارجه از همین پول پرداخته شود.

۲) دولت ایران تعهد می کند از این پدیده از هیچ کشوری قرض نکند مگر با اجازه

روسها.

۳) تمام واردات گمرک (غیرازگمر کات بنادر جنوب، به بانک استقراضی عاید شود

و بانک مذکور بعد از کسر اقساط، بقیه آن را (اگر بماند) در سرهنگی به دولت ایران پردازد.

۱. مأخذ از کارشناسی عباسقلی مامور شهر باشی، مجله یقمه، مرداد ماه ۱۴۰۰، ص ۲۲۱.

۲. خاطرات، پیشین، ص ۹۵ به بعد.

سال ۱۳۲۰ (۱۹۰۲) قرض دوم از روس تحت همان شرایط به مبلغ ده بیلیون میلیون، سال ۱۳۲۲ (۱۹۰۴) قرض سوم از انگلیس به توسط بانک شاهنشاهی از دولت هند با جازه روس صد و نود هزار لیره (سه بیلیون و هشتصد هزار مارک)، سال ۱۹۰۵ (۱۳۲۳) قرض چهارم از انگلیس، صد هزار لیره - در مقابل دوقته قرض اخیر دولت ایران عایدات شیلات پهر خزر و رودخانه‌هایی را که در آن می‌ریزد به یک نفر روسی داده بود. اگر این مقدار کافی نباشد، عایدات تلگراف و گمرکات ایران هم باید داده شود.^۱

با این قروض، ایران تقریباً استقلال سیاسی و اقتصادی خود را از کنف داده بود. چنان‌که در قرض سال ۱۳۱۷ قید شده بود که دولت ایران نمی‌تواند در ده سال اول دین خود را پردازد. علاوه بر این، نوز بلژیکی و سایر کارشناسان خارجی که به ایران آمده بودند، به جای آن که منافع ملت ایران را مورد نظر قرار دهند، همواره در فکر راضی کردن روسها و انگلیسها بودند. مرگان شوستر در کتاب خود می‌گوید: «اگر کسی از لحاظ مصالح ایران نگاه کند، این تعریف نوز پردازین و مضرترين تعریفهای دنیاست. شوستر در اینجا بعضی ارقام بدست می‌دهد او می‌گوید، گمرک واردات و صادرات در سال ۱۹۰۱-۱۹۰۰ میلادی روی هم رفته فقط چهار و نیم درصد نسبت به اصل قیمت مال التجاره عایدی داشت. رویه که نصف تمام واردات و صادرات ایران سهم اوست، برای مال التجاره مهم خودش که قند باشد، فقط صدی سه و برای نفت تصفیه شده فقط نیم گمرک می‌داد. علاوه بر این، رویه «ترانزیت» یعنی عبور بی‌گمرک هر مال التجاره غیرروسی را برای ایران قدغنا کرد. لهذا تجار غیر روسی سعی کردند که به واسطه بسته‌های امانت پستی (کلی پستال) که عبور آنها از رویه از قرار عهدنامه بین المللی آزاد است و حق باز کردن آن را ندارند، مال التجاره به ایران وارد کنند. شوستر برای آن که به دو پوش مالی ایران سروصورتی بدهد، گمرکات ایران را که در تحت نظر «مرنار» اداره می‌شد با استفاده از اختیارات تامدای که داشت، زیر نظر خود گرفت و به نفع ایران قدمهایی برداشت، وضع مالی قشون ایران را سروصورتی داد. مرگان تصمیم گرفت برای اولین بار در ایران از عموم طبقات قییر و غنی مالیات بگیرد. و برای اجرای نقشه خود ازینروی نظامی استعداد جست. «بسیاری از رجال بزرگ و متمول ایران مانند علاء الدوله و سپهبدار و فرمانفرما و غیره‌م، مبلغی زیاد مالیات عقب افتاده داشته، و تا آن زمان از پرداخت آن ابا کرده بودند. باید این قصه مضحك را در کتاب خود شوستر خواند که چگونه سردی‌چون فرمانفرما که دارای چندین بیلیون تمول است و یکی از دوستان صمیمی روس است، گریه کنن از مجلس شورای دولتی استدعا می‌کند که او را در مقابل خدماتی که برای مملکت کرده است از پرداختن مالیات عقب افتاده که خزانه‌داری کل از او می‌خواهد معاف دارند. لکن شوستر سحکم ایستادگی کرد و عقب نرفت و به این شکل از چندین سال به این طرف، دفعه اول بود که نمایندگان سیاسی ایران در خارج از خزانه که در وقت ورود شوستر بکلی تهی بود و حالا کم کم پر می‌شد منظمه مواجب خود را دریافت کردند.^۲

۱. کشف قلبیس یا دو «بی و نینگ انگلیس»، برلن، ۱۹۶۳، ص ۶ به بعد.

۲. اختناق ایران، پیشین، ص ۲۷۱ به بعد.

۳. کشف قلبیس، پیشین، ص ۲۱ به بعد.

اصلاح وضع مالی ایران، مقدمه دیگر اصلاحات اساسی در ایران بود. به همین علت دیری نگذشت که دولتی انگلیس و روس بطور جدی از دولت ایران خواستند که مرگان شوستر را از ایران اخراج کنند. روسها در یک اولتیماتوم ۴۸ ساعته در ۷ ذی الحجه ۱۳۲۹ (۲۹ نوامبر ۱۹۱۱) بدولت ایران اجرای مواد زیر را خواستار شدند.

(۱) اخراج شوستر، (۲) تعهد دولت ایران بهاین که در آینده بدون تصویب روس و انگلیس یک غیرایرانی را به خدمت ایران در تیاورد، (۳) پرداختن خسارت بدولت روس بابت فرستادن قشون به ایران.

وقتی که مسئله اخراج شوستر و دیگر مواد در مجلس شورای ملی مطرح شد، با تمام خطراتی که حیات نایندگان را تهدید می‌کرد، شجاعانه مواد درخواستی را رد کردند. روسیه‌تزاری متناسبلا شهرهای شمالی ایران را شغال کرد و در شهر تبریز عده‌ای از آزادیخواهان و اصلاح طلبان از جمله تقدیم اسلام را بهدار آویختند و جمعی را با گلوله کشند. با این فجایع و بیدادگریها، دولتی روس و انگلیس مجلس را جبراً تعطیل کردند و از تشکیل احزاب و اجتماعات و انتشار مطبوعات جلوگیری نمودند و در محروم ۳۳۰ دولت را مجبور کردند که شوستر را اخراج و اولتیماتوم روس را قبول کند.

قبل از استقرار مشروطیت در ایران، امور دارایی کشور با وضع وضع جمع و خرج کشور بخصوصی که در دنیا بی سابقه بود اداره می‌شد. در دوران سلطنت قبل از آمدن شوستر قاجار برای گردآوری درآمدها و تأمین مخارج از «اصل عدم تعریف» بیرونی می‌کردند. بدین ترتیب که هر استان و شهرستان، واحد مستقلی را تشکیل می‌داد که برای آن دستورالعمل (بودجه جمع و خرج) در مرکز توسط مستوفی مربوطه تهیه می‌شد و پس از آن که این دستورالعمل از تصویب مقامات دولتی و توشیح مقام سلطنت می‌گذشت، به فرماندار یا فرماندهی هر محل ابلاغ می‌گردید تا آن را اجرا کند. دستورالعمل مزبور از جمیع، طبق جزء جمعی بود که مالیات نقدی و جنسی املاک سرزومنی را تعیین می‌کرد و همچنین پاره‌ای از مالیات‌های معمولی محلی نیز طبق برآوردهای سناواتی در آن منظور می‌گشت و مخارج هر استان و شهرستان نیز که قسمت عمده آن هزینه افواج محلی و مستمریهای عمومی و حقوق مأمورین بود در آن درج می‌شد. البته مستمریهایی که از کل درآمد هر استان پرداخت می‌گردید، متحصر به حقوق اشخاص مقیم در همان منطقه نبود و در صورت وجود محل، مستمری اشخاص هم که در مرکز یا در سایر نقاط توقف داشتند، در همان دستورالعمل منظور و ذکر می‌شد. و اگر درآمد یک استان یا شهرستان پس از وضع این مخارج و مقدمات بازهم ببلندی اضافه داشت، مبلغ مزبور به عنوان: «تفاوت عمل» و به اقساط معین به تهران فرستاده می‌شد. و بالعکس اگر درباره‌ای نقاط بعمل سیاسی و سوق‌الجیشی ارقام خرج، برآمد فزونی داشت، ببلندی «کسر عمل» از تهران حواله می‌گردید. و بطور خلاصه دستورالعملی که بداین ترتیب به صورت مقطوع تهیه و برای اجرا به فرمانفرماها و حکام ابلاغ می‌گشت، غیر قابل تغییر بود و مأمورین دولتی متعهد و مجبور بودند که کلیه مالیات‌های ابواب جمعی خود را به موجب آن وصول نمایند و هزینه متصوب را از همان محل پردازند. حتی در مواردی هم که بدعلت

خشکسالی یا بروز آفات ارضی و سماوی خسارتی متوجه محصول ده و یا بلوک می‌گردید، جز در موادی که قسمت اعظم محصول ازین می‌رفت، پرداخت مالیات مقطوع **اجباری** بود. در موادی که همه محصول ازین می‌رفت، مأمور رسیدگی می‌شدند و بردم و مالکین با استفاده از مقتضیات و دادن پیشکشی و هدیه به آنها تخفیفی از ایشان می‌گرفتند.

اگر صاحب جمع ببلعی کسر می‌آورد، مجبور بود که از دارایی شخصی خود آن را پیردازد. در همه نقاط کشور، در آخر هرسال حساب عملکرد دستورالعمل تهیه و تنظیم، و به تهران فرستاده می‌شد و پس از رسیدگی در دفاتر استیفای حقوق دولتی، آن هم در صورتی که اختلافی بیش نمی‌آمد و اعتراضی نمی‌شد، ثبت می‌گردید و مفاصل حساب صادر می‌شد.

تلash هر «صاحب جمع» یا «مؤدی» و یا «مأمور مالیات» براین بود که مفاصل حساب دریافت دارد. تا آخر سلطنت ناصرالدین شاه قاجار کم و بیش بطور منظم حساب دخل و خرج روشن بود و چون مخارج کشور همیشه در حدود درآمد وصولی از استانها و شهرستانها تعیین می‌گردید، تعادل در جمع و خرج برقرار بود و کسری پیدا نمی‌شد تا به وام خارجی احتیاج باشد.

وام خارجی: اسا در دوران سلطنت مظفرالدین شاه براثر حوادث گوناگون، بی‌نظمی رو به تزايد نهاد. بخششهاي بی‌حساب، مخارج سفرهای شاهانه بدارویا و طمع و حرص و چپاول در باریان، کار را بدانجاشانید که پس از مدت کوتاهی خزانه تهی شد. علاوه براین، در آن زمان باقی مائده سمتشاران روسی در قراطخانه، فرانسویها در نیروی نظامی (که فقط اسمی از آن باقی بود)، عناصر بلژیکی در گمرکات و پست و سوئیتها و ایتالیاییها در زاندارمی، از خزانه دولت ایران مقرری می‌گرفتند... جالب آن بود که در چنین احوالی، دول استعماری برای آن که دولت ایران را تحت فشار اقتصادی شدیدتری قرار دهند و از این راه حلقه استعمار را تنگتر کنند، شروع بهدادن قرهای سنگین به ایران نمودند و بدین وسیله بارهای طاقت فرسایی بردوش دولت و ملت ایران نهادند.

سردسته بزرگ استعمار طلبان آن روز، انگلیس و روسيه تزاری بودند که تا قبل از ورود برگان شوستر به ایران قروض زیر را به دفعات و با شرایط وحشتناک تحمیل می‌نمودند.

۱. سال ۱۳۰۹ هـ ق (۱۸۹۲ م). پانصد هزار لیره انگلیسی در ازای الغای الحصار تنباکو.

۲. سال ۱۳۱۷ هـ ق (۱۹۰۰ م). ۲۸ میلیون میلیون میلیون روسی بمدت ۵ سال از بازک استقراضی روس با فرع ۵٪ که جمع نزول آن در مدت مذکور ۴ میلیون میلیون میلیون می‌شد. این قرض برای مخارج سفر مظفرالدین شاه به اروپا گرفته شد.

۳. سال ۱۳۲۰ هـ ق (۱۹۰۲ م). ده میلیون میلیون میلیون روس برای التجام سفر دوم مظفرالدین شاه بدارویا به میلیله دولت روسيه.

۴. سال ۱۳۲۲ هـ ق (۱۹۰۴ م). قرض از انگلیس به مبلغ ۳۱۴,۲۸۱ لیره توسط بالک شاهنشاهی و با اجازه دولت روس به مدت ۵ سال.

۵. برای جمع آوری اطلاعات از یادداشت‌های آفای خانم‌لک سامانی و مطالعهای محمودی در دسالنامه دنیا، و تیزاز کتاب اختناق ایوان، ترجمه ابوالحسن موسوی شوثری ازص ۱۲ به مدت استفاده شده است.

۹. سال ۱۹۰۵ م. (۱۳۲۲ ه. ق) وام از انگلستان به مبلغ صدهزار لیره.

۱۰. سال ۱۹۱۱ (۱۳۲۹) وام از دولتین روس و انگلیس به مبلغ یک میلیون و ۱۵۰ هزار لیره.

لایحه‌گرftن ششین وام روز دوم مه ۱۹۱۱ (۳ جمادی الاولی ۱۳۲۹) از تصویب مجلس شورای ملی گذشت... موگان شوسته روز بعد از تصویب لایحه استقرانی مذکور وارد تهران شد و خزانه را تحويل گرفت. در روز تحويل خزانه دیون دولت دو میلیون و چهل هزار لیره انگلیسی بابت وام دریافتی از انگلیس و روس بود و ۳۸ میلیون منات نیز مستقیماً از روسیه وام گرفته شده بود که شاه و درباریان همه را در سفرهای اروپا و بخششی‌ای گوناگون به مصرف رسانده بودند... روزی که شوستر شروع به کار کرد، دستگاهی که به نام وزارت مالیه نامیده می‌شد، اسم بدون رسمی بود و هیچ کس اطلاع نداشت جمع و خرج کشور به چه مبلغ بالغ می‌شود و چه مبلغ آن قابل وصول است و خرج حداقل کشور چه میزان است و چه کسی مسئول وصول مالیات دولت و چه مقامی مسئول نگهداری حساب و رسیدگی به آن می‌باشد؟ درآمد ولایات بطور نامرتب توسط مأمورین محلی وصول و غالباً در مقابل حوالجات بی‌حساب مرکز برداشت می‌گردید. مأخذ مالیات همان جزو جمعهای قدیم بود. ولی برخلاف گذشته مسئول وصول و پرداخت، مقام معین و مشخصی نبود و به همین جهت هم غالب مالیاتها لاوصول می‌ماند و بالنتیجه حوالجات هم به دست دارندگان آن لاوصول می‌ماند و این حوالجات به اصطلاح «بلامحل» که درست مردم بود، سال به سال زیادتر می‌گردید. گمرکات با یک نظام نسبی توسط مأمورین بلژیکی اداره می‌شد و درحقیقت درآمد از این سر که تقریباً در حدود سالی سه میلیون بود، در مرحله اول برای پرداخت اصل و فرع قروض خارجی به کار می‌رفت و درحقیقت گمرک ایران در رهن قروض خارجی بود. اگر پس از پرداخت این قلم از خرج، مازادی باقی می‌ماند، حق تقدیم به بودجه بربگاد فرازاق، حقوق و مستمریهای اتباع خارجی و بعضی مخارج موردن توجه خارجیان داده شده بود. منابع دیگری هم از قبیل پست و تلگراف، تذکره، رسوبات، تریاک ذبایح و غیره وجود داشت. ولی درآمد از این منابع اهمیت زیادی نداشت و غالباً تکافوی حقوق اداراتی را که مأمور وصول آن بودند نمی‌کرد... در مجاورت صندوق مرکزی در خزانه، همیشه چند نفر دلال دیده می‌شد و مردم حوالجات خود را با کسر حداقل سی الی پنجاه درصد با آنها معامله می‌نمودند، مالیه‌ای در کار نبود که درهم و برهم باشد. در چنین وضعی بود که شوستر به عنوان خزانه‌دار کل، امور مالیه کشور را به دست گرفت...

اختیارات ۲۳ جوزای شوستر: دخالت‌های سی‌صی‌ساله روس و انگلیس در همه شئون ایران واپرائی با ورود شوستر به ایران رنگ تازه‌ای به خود گرفت. دو سفارتخانه دول استعماری، ناگهان پاسرد مصمم و هیأت بزرگ رویرو شدند که افراد آن می‌خواستند به ملتی که سالها در زیر قلم و ستم و چاپول اجنبیان و اجنبی پرستان بسیار بوده بود خدمت کنند. برای این دول، کارهای شوستر و معاونان او از همان ماه اول دشوار و غیر قابل تحمل بود. به همین جهت تحریکات همه جانبی‌ای از طرف آنان آغاز گردید. در همان حال عوامل داخلی نیز که منافعشان در خطر افتاده بود ناراحت شدند و از این که

عده‌ای امریکایی می‌خواستند از آنان «مالیات بگیرند» و مانع «دزدیها و ولخرجیهای شبان شوند، ابرو درهم کشیدند. جالب بود که در این احوال مأمورین دولتی ایران نیز که مدت‌ها آزادانه و بدون هیچ کونه قرار و قاعده‌ای در تمام شئون سلطنتی به دلخواه خود عمل کرده در مقابل هیچ مقامی مسئولیت واقعی احساس نکرده بودند، ورود هیأت امریکایی را به منزله ختم این دوران هرج و مرج تلقی نمودند. و چون طبعاً از این پیش آمد ناراضی بودند، باسناختخانه‌های استعماری و عواملشان و کسانی که در طریق پرداخت مالیات و عوارض منافعشان به خطر افتاده بود همداستان گردیدند و بنای مخالفت با شوستر و یاران او را گذاشتند. شوستر وقتی دید نمی‌تواند بابت‌دون قوانین مالی و مالیاتی لازم کاری از بیش ببرد، از دولت و مجلس تقاضای اختیارات قانونی کرد. در ۲۲ جوزای ۱۹۹۰ دولت لایحه‌ای در تأیید تقاضای او به مجلس داد که در همان جلسه به تصویب رسید، و درنتیجه اولین گام در راه تشکیل وزارت دارایی مملکت براساس صحیح برداشته شد... این قانون بدشوستر و همکاران او فرست داد تا نظام لوینی را در مالیه ایران برقرار نمایند... میلیون ایران که در دو حزب «اعتدالی» و «دموکرات» مجتمع بودند، همه جانبیه از شوستر و قانون اختیارات او پیشتبانی کردند... در حالی که تویستندگان و مطبوعات خارجی همه جا از شوستر و اختیارات او و اتفاقاً می‌کردند...^۱ پس از آن که شوستر در اثر فشار مقامات استعماری از ایران رفت، اختیارات او به دست مسیو سرنار بلژیکی افتاد که آلت دست عمال استعمار بود... به همین جهت یکی از آرزوهای میلیون‌لغو آن اختیارات بود...^۲

اداره کنندگان سازمان مالیه ایران: شوستر در کتاب اختناق ایران وضع آشفته مالیه ایران را چنین توصیف می‌کند: «در وزارت دارایی ایران در آن دوره، هیچ فرد تعصیل کرده‌ای نبود. امتحان و محکمی برای تشخیص قابلیت و لیاقت افراد در کار نبود. وزرای سابق دارایی، خدمات و مشاغل این وزارتخانه را به کسانی می‌دادند که لفود خاندانی و کفایت و مهارت شخصی برای انجام آن خدمات داشتند. هیچ صاحب منصبی نمی‌توانست یقین کند و مطمئن باشد که تا روز دیگر به شغل و خدمت خود باقی و برقرار خواهد بود... هیچ نظم و ترتیبی نبود... تا به موجب آن دولت بتواند بفهمد که از عایدات مختلفه مملکتی چه مقدار جمع و وصول شده و یا باید جمع شود و چقدر عاید خزانه نشده است... اولین تجسس و تفحص من برای تنظیم بودجه و تشخیص عایدات دولتی بود... می‌خواستم اطلاع کامل حاصل کنم که عایدات دولتی از همه جهت‌قدرت و چه اندازه از آن مبلغ، برای پیشرفت و گردانیدن چرخهای وزارتخانه‌ها به مصرف می‌رسد. به زودی دریافتمن که موازنۀ جمع و خرج در کار نیست...» شوستر در صفحه ۱۱۰ کتاب خود می‌نویسد: «... مقصود من از نوشتن مسوده قانون ۱۳ ژوئن ۱۹۱۱ (پانزدهم جمادی الثانی ۱۳۲۹) این بود که اداره خزانه مرکزی مملکت ایران را بطوری تشکیل و مرتب نمایم که خزانه‌دار اختیار جمع و خرج تمام مالیه و عایدات دولتی را به هر اسم و رسم و از هر محل که باشد به عهده خود بشناسد و درنتیجه اداره‌ای مرتب شود که از جانب دولت بتواند هر مبلغی را

۱. اختناق ایران، ص ۱۶ - ۱۳.

۲. همانجا.

که صلاح بداند تأدیه بنماید. در آن زمان عایدات دولتی منحصر نبود به جووهی که به توسط مباشرین و مأمورین وزارت مالیه و شعب آن جمع می‌شد، بلکه عایدات ادارات پست و تلگراف، وزارت داخله، وزارت خارجه، وزارت عدله، علوم و اوقاف و اداره تذکرہ نیز خمینه آن می‌شد. ولی اعضای وزارت‌خانه‌ها و ادارات دولتی بدون هیچ گونه توجه و اعتنا به‌احمدی یا پرسش و استفسار از کسی، هر چیزی که می‌خواستند و هر مقداری که می‌توانستند، گرفته به مصارف شخصی خود می‌رسانیدند و اداره‌ای هم نبود که عایدات و مخارج را موازن نموده و یا این که تابیه در مخارج قرارداده و آن زیاده رویها را محدود و تعدیل نماید... در عرض سنت ۸ ماه که در تهران مشغول کار بودیم، قسمت عمده عایدات دوازیر دولتی را که در پایان خرید و سایر ایالات واجب الوصول، بود وصول نموده و نیز مخارج و مصارف فوق العاده را برای دفع محمد علی میرزا بی‌زحمت پرداختم. همچنین حقوق و مواجب اجزا و مأمورین سیاسی که در مالک خارجه بودند ادا شد. این اولین دفعه بود که حقوق چند ساله به‌ایشان عاید کشت و سافع قروض دولتی و جووهی که تأدیه‌اش قرض و در ذمہ دولت بود، به‌انضمام مخارج ادارات مختلفه همه را فوراً کارسازی نمودیم و فهرست صحیح کلیه محاسبات دخل و خرج ادارات دولتی نیز داخل دفاتر اداره مرکزی خزانه گردید.»^۱

سپس شوستر از مخالفتها و کارشکنیهای دول خارجی در راه اصلاح مالیه ایران سخن می‌گوید و می‌نویسد: «بایان که قوانین مربوط به اصلاح مالیه ایران جملکی از تصویب مجلس گذشته بود، خارجیها زیان به‌اعتراض گشودند. ویها گفتند مستخدمین بلژیکی نباید تحت نظارت خزانه‌دار امریکایی درآیند و رسماً اعلام کردند که ممکن است قشون روس گمرکات ایران را اداره کنند. شوستر دریاب یازدهم کتاب خود بار دیگر به‌وضع نامطلوب مالیه ایران اشاره می‌کند و می‌نویسد: «امروز نیز طریقه وصول مالیات در ایران، به‌همان سبک و روش ازینه قدیم است. مأخذ مالیات ارض مزروعی، عشر حاصل آن می‌باشد. تمام مالیات نقدی نیست، بلکه قسمت عمده آن جنسی است. یعنی دولت در عوض عشر مالیاتی خود از رعایا و ملاکین، اجناس را از قبیل گندم و جو، کاه و پنبه، برنج و سایر محصولات زراعی قبول می‌کند... وقتی که دولت مالیات جنسی را به‌توسط صدھا پیشکاران مالیه و محصلین دیوانی وصول نمود، علی الرسم دولت وسائل حمل و نقل آن اجناس را به اینبارهای مرکزی فراهم می‌آورد. و بعد از آن که آن اجناس را ذخیره نمودند، تبدیل به‌نقد می‌کنند و یا به مصرف مخارج جنسی دولتی می‌رسانند.

در ایران هیچ گاه دفتر محاسبات مالیاتی وجود نداشت تا بتوان از مأخذ کل عایدات داخلی اطلاع کامل حاصل نمود و دولت بتواند برآن عواید اعتماد نماید. ایران برای سهولت وصول مالیات به‌هفده یا هجده ولایت وایالت تقسیم می‌شد... پیشکار می‌دانست که از مأمور مالیه هر قسمی تقدیر نقد و جنس باید وصول شود. ولی خود آن پیشکار هم از مأخذ و محلهایی که مأمورین جزء، مالیات وصول می‌کردند اطلاع کامل تحقیقی نداشت. مثلاً پیشکار مالیه تبریز دفتری برای خود داشت که آن را کتابچه یا دستور العمل می‌نامید. ... از قدیم در ایران اشخاصی هستند که آنها را هستوفی می‌خوانند. پیش و شغل

اکثر آنها ارشیست. آنها کتابچه هایی دارند که در آنها از طریق نویجیده و درهمی که مالیات هر محل به وسیله آن حساب یا وصول می شود، مطلع هستند. و این کتابچه ها و سوابق را ملک مطلق خود می دانند و از ابراز آنها خودداری می کردند، این گروه ما را مدخل خرابکاریها و حیله های خود می پنداشتند. حقوق آنها نسبت به سئویتیشن کم و در حدود ماهی ۱۵ تومان بود، ولی از راههای نامشروع ثروت فراوانی گرد آورده بودند. از آغاز تصویب قانون اختیارات، این گروه را از مشاغل خود بر کنار کردم و دستور دادم که کلیه پیشکاران مخاطب، باید طرف خود را خزانه داری کل بشناسند و از این اداره کسب تکلیف نمایند... سلم است که ریاست مرکزی مالیه ایران، از مالیاتی که باید وصول شود تقسیم عادلانه آن بین رعایا اطلاع درستی نداشت. برای پیشکاران مالیه هیچ چیز آسانتر از این نبود که بگویند... به سبب اختشاش و اضطراب حالت ولایات و ایالات غیرممکن است که مالیات وصول شود... ریاست مرکزی هم به خوبی ملتفت شده و می دانست، که قسمتی از مالیات، قابل وصول است و مأمورین مسئول از پرداخت آن تسامح می ورزند.

.... خیال من این بود که بد تدریج از ولایات معظم شروع نموده و در مرکز هریک خزانه ای جزیی در تحقیق ریاست یک نفر مأمور امریکایی یا اروپایی تشکیل نمایم و در هر ولایت یک نفر ناظر (سافتشر) سیار اروپایی همراه چند نفر اجزاء ایرانی و یک صاحب منصب اروپایی و عده ای زاندارم برای خزانه معین کنم که خزانه دار آن ولایت را در وصول مالیات امداد و معاونت نمایند و خزانه داران جزء بد تدریج علاوه بر وصول مالیات از محل و تأدیه آن به خزانه دار کل، از مأخذ و سورهای مختلف مالیات ولایات و نقاط ابواب جمعی-شان و تخمين کلیه نقوص و محصولات و صنایع بالفعل و بالقوة آن محل اطلاع کامل حاصل نمایند... یکی از نواقص بزرگی که در طریقه وصول مالیات وجود داشت، این بود که غالباً آن کتابچه ها کهن و قدیمی و از یک نسل قبل مرتب شده بود. یعنی مناسبی باحال حاضر نداشت و مسکن نبود آنها را مأخذ و بنیاد صحیحی برای وصول مالیات قرارداد. در زمان ترتیب کتابچه های مزبور، بسیاری از قراء و دهات وجود داشت که سابقاً معمور و دارای عده ای نقوص بود، ولی اکنون به کلی ویران و رعایای آن پراکنده و متفرق شده بودند. با این حال مأمورین، همان مالیات سابق را از این مردم بی توا مطالبه می کردند. در ضمن مناطقی هم بود که سابقاً اهمیتی نداشت، ولی اکنون ترقی و پیشرفتی حاصل کرده بود و باز همان مالیات ناچیز سابق را می پرداخت. برای حسن جریان امور مقرر داشتم تمام معاملات نقدی مالیه و قبض و اقراض آن به توسط بانک شاهنشاهی ایران یا بانک معتبر دیگر انجام بگیرد... قرار شد کلیه مالیات نقدی که وصول می کنند، تعویل بانک محلی و به توسط همان شعب تلگرافاً برات به مرکز نمایند. و این بر اینها هم بد جمع حساب خزانه دار کل آورده شود و همچنین جمیع مخارج دولتی به هر عنوان که باشد به توسط چک حواله بانک، پرداخته شود. معاملات نقدی یا خزانه چه دادن و چه گفتن وجه، بد کلی م stout و متروک شود، و بدین طریق محاسبات تصفیه و جمع و خرج خزانه ایران مرتبت و منظم گردد، ادارات دیگر مأمور وزارت پست و تلگراف و اداره تذکره و وزارت خارجه و گمرکات هم که تحت نظر خزانه داری بود، قرار شد عایدات خودشان را مستقیماً تعویل بانک نموده، قبض رسید آن را عوض نقدی به خرج

خزانه بیاورند. چون دیدم بعضی از پیشکاران در پرداخت وجه نقد تعلل می‌ورزند، یکی دو نفر از متنفذین آنها را معزول کردم. این اقدام نتیجه خوبی داد. مالیات‌های نقاط مختلف به تدریج می‌رسید. تنها از خطة آذربایجان درنتیجه یاغی‌گری شاهسونها و مداخله مدام رومها، پولی وصول نشد و خزانه‌داری ناگزیر بود مبلغ گزافی برای افواج نظاسی و پلیس آن محل به منظور تأمین امنیت پردازد... یکی دیگر از اقدامات من این بود که به مأمورین وصول برخلاف سابق، حقوق کافی دادم. اعلام کردم که اگر در مقام سوءاستفاده برآیند، کیفر خواهند دید. با وجود تمام بی‌نظمیها و آشفتگیهای سیاسی، خزانه در طرف همه ماه ییشتر از سال پیش مالیات وصول کرد... سالنه وصول و نگاهداری اجناس مالیاتی مثل گندم و جو و کاه و پنبه و محصولات زراعی دیگر که دولت وصول می‌کرد، اشکالش ییشتر بود. زیرا اجناس مزبور چند دست می‌گشت تا به خزانه مرکزی یا ولایتی و ایالتی برسد... «بدون شببه یکی از تقلبات حکام یا مأمورین مالیه در ازمنه سابقه وصول و مبادله این قبیل اجناس بلوکات بود. نظایر این امور را به من نشان داده بودند که چگونه مأمورین مالیه از فروش مزورانه مالیات جنسی، در یک معامله بیشتر از چند هزار دلار متفق می‌شدند. تمام عایدات داخلی، مثل مالیات اراضی و عوارض شهرداری و عواید اراضی خالصه دولتی و صنایع و معادن و حرف و غیره جزء مالیات محسوب می‌شد. علاوه بر این از عمل آوردن و فروختن تریاک، پوست بره و روده گوسفند و عوارض مسکرات، مبلغی عاید خزانه می‌شد.»^۱

پنهان‌نظر شوستر، یکی از علل رواج فساد در ایران، فقدان دادگستری و نبودن قوانین کیفری است. مأمورین مالیه و سایر صاحب منصبان دولتی که پول نقد و سایر اجناس دولتی در تصرف آنهاست، بدون بیم و هراسی از تعقیب و بازپرسی، در اموال دولتی دخل و تصرف می‌کنند. از حاصل دست رنج میلیونها رعیت و ایلات جاہل و بی‌خبر ایران بهره‌مند می‌شوند. در نتیجه همین آشفتگی برای تحصیل عایدی دولت، من ناگزیر محبس مخصوص در تهران ایجاد کردم تا بتوان متزدین را پس از تحقیق و بازجویی و اثبات گناه در آن محبس توقیف کرد.

شوستر می‌نویسد همین که آراش نسبی پدید آمد، بر آن شدم که مالیات املاک اعیان و بزرگان را وصول کنم. دادن مالیات برای اشخاصی چون علام الدوّله سپهبدار و فرمالفرما، سخت دشوار بود. فرمالفرما موضوع را در هیأت دولت مطرح و برای رهابی از قید مالیات از دولت استمداد جست و از شدت ناراحتی گریست. سپهبدار از مقابر و خدمات گذشته خود سخن گفت و انتظار داشت نه تنها او، بلکه اولاد و احفادش به پاس کمک او به آزادی خواهان، سالها از پرداخت مالیات معاف باشدند. ولی در نتیجه مقاومت شوستر، این دو فتووال بزرگ ناگزیر قسمت اعظم بدھی خود را به خزانه دولت تسليم کردند... پس از اندک زبانی، متوجه شدم که اگر تمام عوارض مالیات داخلی وصول شود، خزانه سالانه ۶ میلیون تومان کسر خرج خواهد داشت. برای حل این مشکل، چاره‌ای جز کاستن از ادارات و سازمانهای زاید نداشتم. سعی نمودم که وزرا را مجبور کنم تا بودجه‌ای برای ضروریات خودشان ترتیب دهند. چون آنها به معاذیر مختلف از این کار سریا زدند، من